

MUNICIPALIDAD DE INDEPENDENCIA



Centro Económico de
Lima Norte

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

2018-2020

ÍNDICE

Presentación del Plan Estratégico Institucional

Declaración de Política Institucional

Misión Institucional

Objetivos Estratégicos Institucionales (con indicadores y metas)

Acciones Estratégicas Institucionales (con indicadores y metas)

Ruta Estratégica

Anexos

- **Matriz de Articulación de Planes (Anexo B-1)**
 - **Matriz del Plan Estratégico Institucional (Anexo B-2)**
-

PRESENTACIÓN

El Plan estratégico Institucional de la Municipalidad distrital de Independencia, es el documento de gestión institucional que marca la ruta estratégica a seguir por las Autoridades Políticas elegidas, la Alta Dirección, los funcionarios y servidores públicos; en cuanto a una moderna y eficiente conducción de la gestión institucional con un enfoque de servicios públicos de calidad, que mejoren las condiciones de vida de la población y los administrados que residen en el distrito y fuera del distrito; es también el documento que propone la efectividad de la acción municipal en la promoción del desarrollo integral, sostenible y armónico de la ciudad.

A partir del Plan Estratégico Institucional, se pueden identificar las principales acciones que *deberán desarrollar* y liderar cada uno de los órganos o unidades orgánicas de la Corporación Municipal.

Es también un documento que señala las acciones a seguir, principalmente por los órganos de línea, que son quienes llevarán a la población los servicios que demandan; dentro de un diseño de planificación de provisión de servicios que incorpora la satisfacción de los ciudadanos al más alto nivel, porque constituyen el principal componente de su razón de ser o existir y porque está en una constante retroalimentación para la mejora de sus procesos, canales de comunicación con el uso de las tecnologías de información y comunicación y espacios de participación con la población.

El Plan estratégico Institucional implica el compromiso de todos sus actores para afrontar los cambios de la realidad local y otras corrientes que influyen, prepara una mejor intervención proactiva y anticipativa para afrontar el proceso de descentralización y modernización de la gestión pública y por eso mismo es importante reconocer la importancia del potencial de sus servidores para impulsar una gestión por resultados, que contribuya a concretar el desarrollo en armonía con la visión concertada del Plan de Desarrollo Local Concertado de nuestra ciudad.

Del mismo modo, agradecemos la participación del ente rector CEPLAN, y la facilitación de la Guía para el Planeamiento Institucional, documento orientador para el proceso de Actualización del Plan estratégico Institucional, en el marco de la Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD “Directiva para la Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional”, aprobada por Resolución de Presidencia del Consejo Directivo N° 026-2017-CEPLAN/PCD y modificada por Resolución de Presidencia del Consejo Directivo N° 062-2017-CEPLAN/PCD.

EVANS R. SIFUENTES OCAÑA
ALCALDE

I. DECLARACIÓN DE POLÍTICA INSTITUCIONAL

En la Municipalidad distrital de Independencia estamos comprometidos en consolidar una gestión moderna y ofrecer servicios públicos de calidad, acorde a las expectativas de la población de nuestro distrito y los administrados, con la finalidad de obtener su alto nivel de satisfacción y tranquilidad. Del mismo modo; promovemos el desarrollo integral del habitante en un ambiente sano, participativo y en un espacio donde se respete el orden; en ese sentido estamos continuamente mejorando nuestros procesos, nuestro diseño organizacional, y desarrollando las capacidades de nuestros servidores en favor de nuestro distrito, para ello nuestra política institucional se materializa en los siguientes lineamientos:

- Impulsar la modernización constante del distrito a través de una gestión actualizada, eficaz, eficiente, óptimamente organizada y procesos simplificados, para proveer de servicios públicos de calidad.
- Hacer del distrito de Independencia un lugar seguro y ordenado para la población, donde la prosperidad y el tránsito de las personas se realicen en un ambiente de confianza.
- Promover el uso de tecnologías de la información y comunicación, para un mayor acercamiento con las personas y la atención de sus necesidades
- Respetar las normas, el ordenamiento y usos del territorio para prevenir los riesgos de desastres y la preservación de los medios de vida de la población.
- Proteger a la familia y promover el desarrollo integral de las personas en todos los grupos etarios, con mayor atención y focalización en las personas o grupos vulnerables, con la finalidad de hacerlos partícipes de las oportunidades de crecimiento personal que ofrece la sociedad.
- Independencia es el Centro Económico de Lima Norte, posee un buen clima para los negocios, promueve las inversiones empresariales y apoya el emprendimiento en sus habitantes.
- Defensa de la integridad de nuestro distrito ante la transgresión a las normas que reconocen nuestros límites territoriales.
- Desarrollar una cultura ciudadana de cumplimiento de los derechos y deberes que permitan el desarrollo del distrito.
- Normar y Sensibilizar en la población, comercio e industria, en el cuidado ambiental y el cuidado de las áreas paisajísticas del distrito.
- Incrementar las inversiones en infraestructura pública de calidad en el marco del fortalecimiento de la gestión urbano-territorial.
- Impulsar la participación, lograr consensos y conducirnos con transparencia con la población y las autoridades políticamente elegidas.

Nuestros valores de Compromiso, Transparencia, Participación, Solidaridad y Empatía que nos identifican, nos mueven e inspiran en el cumplimiento de la ruta trazada; del mismo modo, contamos con la suficiente disposición y apertura que permita un eficiente flujo y análisis de la información interna y externa que contribuya en la gestión y mejora continua de nuestra institución.

II. MISIÓN

Gestión Municipal Moderna y Eficiente al servicio de las personas, con una adecuada prestación y calidad en los servicios públicos, promotora del desarrollo integral, sostenible y armónico, generadora de mejores condiciones de vida.

LA MISIÓN INSTITUCIONAL

- **Gestión Municipal moderna y eficiente:** Fortalecer de manera continua la gestión institucional a través de la mejora de los procesos de apoyo, de soporte y estratégicos, mejorar el diseño organizacional, apoyar el desarrollo de las capacidades de los servidores públicos, participativa junto a la población, hacer uso de las tecnologías de la información y comunicación, optimizar el uso los recursos, resolver problemas de gestión (interno) para dar respuestas rápidas y obtener mejores resultados e impactos en la población (externos).
 - **Promover la adecuada prestación y calidad de los servicios públicos:** La población espera que además de la cobertura de los servicios públicos, estas se den en condiciones de buena atención, calidez y calidad, en ese sentido se obtendrá un buen nivel de satisfacción. Promover el uso de tecnologías limpias y el manejo tecnificado.
 - **Desarrollo integral, sostenible y armónico:** esto incluye al desarrollo económico, el desarrollo urbano, el desarrollo social, que sea participativo con la población, con equidad o justicia social, desarrollo de capacidades, y sostenibilidad ambiental.
 - **Generadora de mejores condiciones de vida:** Darle una mejor calidad de vida a la población del distrito.
-

III. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES (OEI)



DEFINICIÓN DE OEI TIPO I	DEFINICIÓN DE OEI TIPO II
*El OEI de TIPO I (OEI del 1 al 7) se refiere a la población a la cual sirve la entidad y cuyas condiciones busca mejorar con la entrega de sus bienes o servicios.	*El OEI de TIPO II (OEI 8) se refiere a las condiciones internas que la entidad busca mejorar o fortalecer. La entidad plantea UN OEI de este tipo para mejorar sus procesos de soporte o su diseño organizacional para solucionar problemas de gestión u optimizar el uso de sus recursos y así, atender adecuadamente a su población.
*Definiciones textuales de la GUÍA PARA EL PLANEAMIENTO INSTITUCIONAL Aprobada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 33-2017-CEPLAN/PCD con fecha 02 de junio de 2017, Página 20.	

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2018 - 2020

MISIÓN: Gestión Municipal Moderna y Eficiente al servicio de las personas, con una adecuada prestación y calidad en los servicios públicos, promotora del desarrollo integral, sostenible y armónico, generadora de mejores condiciones de vida.

OEI		DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR			LINEA DE BASE		VALOR PROYECTADO		METAS EN EL PERIODO			FUENTE DE DATOS	UO RESPONSABLE DE LA MEDICIÓN
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	NOMBRE	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR	AÑO	Valor	Año t-1	Año 1	Año 2	Año 3		
OEI. 01	Reducir los índices de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana en la población del distrito de independencia	Tasa de delitos, faltas y homicidios	$Tc = \frac{\text{valor pres.} - \text{valor pas.}}{\text{valor pasado}} \times 100$	Tasa	2.41%	2014	-8%	2020	-6%	-7%	-8%	Informes CODISEC	Gerencia de Seguridad Ciudadana / Gerencia de Planificación
OEI. 02	Promover el Desarrollo Social y Humano con hábitos saludables en el Distrito de Independencia	Tasa de crecimiento de la Población beneficiada por los programas sociales y actividades realizadas	$Tc = \frac{\text{valor pres.} - \text{valor pas.}}{\text{valor pasado}} \times 100$	Tasa	4%	2015	6%	2020	2%	2%	2%	Gerencia de Desarrollo Social	Gerencia de Desarrollo Social / Gerencia de Planificación
OEI. 03	Mejorar la gestión y calidad ambiental en el Distrito de Independencia	% de Residuos sólidos no reutilizables son dispuestos adecuadamente en rellenos sanitarios autorizados	$\frac{\text{Nº ton. de RRSS no reutilizable}}{\text{Nº total de ton. RRSS del distrito}} \times 100$	Porcentaje	82.63%	2015	80%	2020	81%	81%	80%	Informe Anual Caracterización de RRSS	Gerencia de Gestión Ambiental / Gerencia de Planificación
		% de áreas verdes con mantenimiento regular	$\frac{\text{Mt2 Áreas v. con mantto reg.}}{\text{Mt2 de áreas verdes totales}} \times 10$	Porcentaje	71%	2014	94%	2020	92%	93%	94%	Ordenanza de arbitrios	Gerencia de Gestión Ambiental / Gerencia de Planificación
OEI. 04	Reducir la Vulnerabilidad ante riesgos de desastres en el Distrito de Independencia	% de viviendas que implementan la gestión del riesgo de desastres como medio de prevención	$\frac{\text{Nº de vivs. que implem. la GRDX}}{\text{Nº total de vivs. en áreas vulnerables}} \times 100$	Porcentajes de Viviendas	0%	2016	6%	2020	4%	5%	6%	Sistema de Gestión del Riesgo de Desastres	Gerencia de Desarrollo Económico/ Gerencia de Planificación
OEI. 05	Promover el desarrollo urbano con optimización de la inversión pública en el Distrito de Independencia	% Ejecutado del Presupuesto institucional destinado a Inversión en proyectos	$\frac{\text{Presupuesto ejec. En proyectos}}{\text{Presup. Total del Plan de invers.}} \times 100$	Porcentaje	72.57%	2015	80%	2020	72%	72%	80%	SIAF	Gerencia de Planificación, Presupuesto y Racionalización
OEI. 06	Promover la competitividad de los agentes económicos del Distrito	Nº de agentes económicos capacitados en emprendimientos y competitividad	Enumeración	Agentes económicos capacitados	1068	2015	2100	2020	700	700	700	Informes de Asistencia a talleres	Gerencia de Desarrollo Económico/ Gerencia de Planificación
OEI. 07	Fortalecer la Gestión Institucional	% satisfacción de la población por el desempeño de la gestión municipal y la calidad de los servicios públicos.	$\frac{\text{Nº de personas que aprueban la gestión mun.}}{\text{Total de la población}} \times 100$	Porcentaje	35%	2016	43%	2020	45%	45%	48%	Estudio de satisfacción	Gerencia de Planificación, Presupuesto y Racionalización

IV. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES

TIPO	OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -OEI-	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES -AEI-	
I	OEI 01. Reducir los índices de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana en la población del distrito de independencia	AEI.01.01	Mapa de riesgo y mapa del delito actualizado en beneficio de la población del distrito.
		AEI.01.02	Plan Local de Seguridad Ciudadana implementado en el Distrito.
		AEI.01.03	Patrullaje integrado con mayor incidencia en zonas vulnerables del distrito.
		AEI.01.04	Equipamiento integral en Seguridad Ciudadana, en beneficio de la población.
		AEI.01.05	Programa de Seguridad Ciudadana Vecinal de manera focalizada en el Distrito
		AEI.01.06	Asistencia técnica en Seguridad Ciudadana de manera oportuna en el Distrito
		AEI.01.07	Programa de rescate de espacios públicos seguros en el Distrito
I	OEI 02. Promover el Desarrollo Social y Humano con hábitos saludables en el Distrito de Independencia	AEI.02.01	Programas de Apoyo Social con calidad para la Población Vulnerable del Distrito
		AEI.02.02	Programas educativos elaborados para los Estudiantes del Distrito
		AEI.02.03	Programas orientados de salud preventivo-promocional a favor de la población del Distrito
		AEI.02.04	Programas en igualdad de género y derechos difundidos permanentemente en la población del Distrito.
		AEI.02.05	Programas de Actividades deportivas y recreativas municipales de fácil acceso para la población del Distrito
		AEI.02.06	Programas en Actividades culturales en espacios públicos en beneficio de la población del Distrito
		AEI.02.07	Plan del Libro y la Lectura implementado en el Distrito.
		AEI.02.08	Capacidades y competencias fortalecidas de los docentes para el efectivo desarrollo de los procesos de enseñanza-aprendizaje en el Distrito
		AEI.02.09	Plan local Contra la Violencia hacia la Mujer implementado en el Distrito

TIPO	OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL OEI	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES AEI	
	<p>OEO 03. Mejorar la gestión y calidad ambiental en el Distrito de Independencia</p>	AEI.03.01	Segregación en la fuente y recolección selectiva de residuos sólidos en el Distrito
		AEI.03.02	Acciones de fiscalización y control de la contaminación ambiental de manera oportuna en el Distrito
		AEI.03.03	Mantenimiento y Ampliación permanente del servicio de barrido de calles
		AEI.03.04	Mantenimiento, Ornato y Ampliación permanente de las áreas verdes
		AEI.03.05	Recuperación y conservación de espacios públicos destinados a áreas verdes de manera permanente en el Distrito.
I	<p>OEI 04. Reducir la Vulnerabilidad ante el Riesgo de Desastres en el Distrito de Independencia</p>	AEI.04.01	Plan de Prevención y Reducción de Riesgos de Desastres implementado en el Distrito
		AEI.04.02	Plan de preparación, ante la ocurrencia de desastres implementado en el Distrito
		AEI.04.03	Plan de educación comunitaria implementado en el Distrito
		AEI.04.04	Plan de rehabilitación formulado en Gestión del Riesgo de Desastres
		AEI.04.05	Plan de contingencia, en gestión interna de riesgos de desastres implementado en el Distrito
		AEI.04.06	Plan de Reconstrucción ante la ocurrencia de un desastre, elaborado.
		AEI.04.07	Plan de Continuidad Operativa en Gestión Interna de Riesgos de Desastres, elaborado.

TIPO	OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL OEI	ACCIÓNES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES AEI	
I	OEI 05. Promover el desarrollo urbano con optimización de la inversión pública en el Distrito de Independencia	AEI.05.01	Gestión urbana fortalecida en el distrito
		AEI.05.02	Catastro actualizado en el Distrito
		AEI.05.03	Seguridad vial integral en beneficio de la población del Distrito
		AEI.05.04	Asistencia técnica para el desarrollo urbano integral en beneficio de la población del Distrito
		AEI.05.05	Infraestructura urbana adecuada en el Distrito
		AEI.05.06	Control de Edificaciones en forma oportuna a la población del Distrito
		AEI.05.07	Plan Vial implementado articulado al Sistema Vial de Lima Metropolitana en el Distrito.
		AEI.05.08	Convenios suscritos con Instituciones públicas y privadas con mecanismos adecuados para ejecución de obras en el Distrito
I	OEI 06. Promover la competitividad de los agentes económicos del Distrito	AEI.06.01	Plan de desarrollo económico local implementado en el Distrito.
		AEI.06.02	Agentes Económicos Organizados que agreguen valor en beneficio de los productores, comerciantes en el Distrito
		AEI.06.03	Asistencia técnica a los emprendedores de forma oportuna en el Distrito
		AEI.06.04	Ferias económicas de manera integral a la población del Distrito
		AEI.06.05	Convenios suscritos con organizaciones financieras con acceso para inversiones en el Distrito.
		AEI.06.06	Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos de manera oportuna a los comerciantes informales del Distrito
II	OEI 07. Fortalecer la Gestión Institucional	AEI.07.01	Procesos y procedimientos administrativos simplificados en la municipalidad.
		AEI.07.02	Mecanismos en control interno acorde a las facultades y competencias de manera óptima en la Municipalidad
		AEI.07.03	Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal y la población del distrito
		AEI.07.04	Recaudación Tributaria oportuna en beneficio de la población
		AEI.07.05	Mecanismos en asesoría jurídica acorde a las facultades y competencias Municipales
		AEI.07.06	Sistema de gestión institucional con enfoque de procesos implementado en la municipalidad
		AEI.07.07	Espacios y mecanismos de participación ciudadana fortalecidos en el Distrito

V. RUTA ESTRATÉGICA
ANÁLISIS DE PRIORIZACIÓN PARA IDENTIFICAR LA RUTA ESTRATÉGICA

Prioridad	Cód.	OEI Descripción	Prioridad	Cód.	AEI Descripción	UO Responsable
	OEI 01	Reducir los índices de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana en la población del distrito de independencia	1	AEI.01.01	Mapa de riesgo y mapa del delito actualizado en beneficio de la población del distrito.	Gerencia de Seguridad Ciudadana / PNP
			2	AEI.01.02	Plan Local de Seguridad Ciudadana implementado en el Distrito.	Gerencia de Seguridad Ciudadana
			3	AEI.01.03	Patrullaje integrado con mayor incidencia en zonas vulnerables del distrito.	Gerencia de Seguridad Ciudadana / PNP
			4	AEI.01.04	Equipamiento integral en Seguridad Ciudadana, en beneficio de la población.	Gerencia de Seguridad Ciudadana / Sub Gerencia de Vigilancia Ciudadana e Información / GPIC
			5	AEI.01.05	Programa de Seguridad Ciudadana Vecinal de manera focalizada en el Distrito	Gerencia de Seguridad Ciudadana / Sub Gerencia de Imagen Institucional y Participación Vecinal
			6	AEI.01.06	Asistencia técnica en Seguridad Ciudadana de manera oportuna en el Distrito	Gerencia de Seguridad Ciudadana
			7	AEI.01.07	Programa de rescate de espacios públicos seguros en el Distrito	Gerencia de Seguridad Ciudadana / Gerencia de Infraestructura Pública / Gerencia de Desarrollo Urbano / Gerencia de Promoción de la Inversión y Coop. Intern.
2	OEI 03	Mejorar la gestión y calidad ambiental en el Distrito de Independencia.	1	AEI.03.01	Segregación en la fuente y recolección selectiva de residuos sólidos en el Distrito	Sub Gerencia Limpieza Pública
			2	AEI.03.02	Acciones de fiscalización y control de la contaminación ambiental de manera oportuna en el Distrito	Gerencia de Fiscalización y Control Municipal / Gerencia de Gestión Ambiental
			3	AEI.03.03	Mantenimiento y Ampliación permanente del servicio de barrido de calles	Sub Gerencia de Limpieza Pública
			4	AEI.03.04	Mantenimiento, Ornato y Ampliación permanente de áreas verdes	Sub Gerencia de Áreas Verdes y Saneamiento Ambiental
			5	AEI.03.05	Recuperación y conservación de espacios públicos destinados a áreas verdes de manera permanente en el Distrito	Sub Gerencia de Áreas Verdes y Saneamiento Ambiental / Gerencia de Infraestruct. / Gerencia de Des. Urbano / Gerencia de Promoción de la Inversión y Coop. Intern.

Prioridad	Cód.	OEI Descripción	Prioridad	Cód.	AEI Descripción	UO Responsable
3	OEI 02	Promover el Desarrollo Social y Humano con hábitos saludables en el Distrito de Independencia	1	AEI.02.01	Programas de Apoyo Social con calidad para la Población Vulnerable del Distrito	Gerencia de Desarrollo Social
			2	AEI.02.02	Programas educativos elaborados para los Estudiantes del Distrito	Sub Gerencia de la Mujer Serv. Soc. DEMUNA, CIAM; Educación y Cultura
			3	AEI.02.03	Programas orientados de salud preventivo-promocional a favor de la población del Distrito	Sub Gerencia de Programas Alimentarios y Salud
			4	AEI.02.04	Programas en igualdad de género y derechos difundidos permanentemente en la población del Distrito.	Sub Gerencia de la Mujer Serv. Soc. DEMUNA, CIAM; Educación y Cultura
			5	AEI.02.05	Programas de Actividades deportivas y recreativas municipales de fácil acceso para la población del Distrito	Sub Gerencia de Juventudes, Recreación y Deportes
			6	AEI.02.06	Programas en Actividades culturales en espacios públicos en beneficio de la población del Distrito	Sub Gerencia de la Mujer Serv. Soc. DEMUNA, CIAM; Educación y Cultura
			7	AEI.02.07	Plan del Libro y la Lectura implementado en el Distrito.	Sub Gerencia de la Mujer Serv. Soc. DEMUNA, CIAM; Educación y Cultura
			8	AEI.02.08	Capacidades y competencias fortalecidas de los docentes para el efectivo desarrollo de los procesos de enseñanza-aprendizaje en el Distrito	Sub Gerencia de la Mujer Serv. Soc. DEMUNA, CIAM; Educación y Cultura
			9	AEI.02.09	Plan local Contra la Violencia hacia la Mujer implementado en el Distrito	Sub Gerencia de la Mujer Serv. Soc. DEMUNA, CIAM; Educación y Cultura
4	OEI 05	Promover el desarrollo urbano con optimización de la inversión pública en el Distrito de Independencia	1	AEI.05.01	Gestión urbana fortalecida en el distrito	Gerencia de Desarrollo Urbano
			2	AEI.05.02	Catastro actualizado en el Distrito	Gerencia de Desarrollo Urbano
			3	AEI.05.03	Seguridad vial integral en beneficio de la población del Distrito	Gerencia de Desarrollo Urbano /Gerencia de Infraestructura Pública
			4	AEI.05.04	Asistencia técnica para el desarrollo urbano integral en beneficio de la población del Distrito	Gerencia de Desarrollo Urbano / Gerencia de Prom. De la Inv.
			5	AEI.05.05	Infraestructura urbana adecuada en el Distrito	Gerencia de Infraestructura Pública /Gerencia de Desarrollo Urbano/Gerencia de Prom. De la Inv.
			6	AEI.05.06	Control de Edificaciones en forma oportuna a la población del Distrito	Gerencia de Fiscalización y Control Municipal / Gerencia de Desarrollo Urbano
			7	AEI.05.07	Plan Vial implementado articulado al Sistema Vial de Lima Metropolitana en el Distrito.	Gerencia de Infraestructura Pública /Gerencia de Desarrollo Urbano/Gerencia de Prom. De la Inv.
			8	AEI.05.08	Convenios suscritos con Instituciones públicas y privadas con mecanismos adecuados para ejecución de obras en el Distrito	Gerencia de Promoción de la Inversión y Cooperación

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2018 - 2020

Prioridad	Cód.	OEI Descripción	Prioridad	Cód.	AEI Descripción	UO Responsable
5	OEI 04	Reducir la Vulnerabilidad ante riesgos de desastres en el Distrito de Independencia	1	AEI.04.01	Plan de Prevención y Reducción de Riesgos de Desastres implementado en el Distrito	Gerencia de Desarrollo Económico Local
			2	AEI.04.02	Plan de preparación, ante la ocurrencia de desastres implementado en el Distrito	Gerencia de Desarrollo Económico Local
			3	AEI.04.03	Plan de educación comunitaria implementado en el Distrito	Gerencia de Desarrollo Económico Local
			4	AEI.04.04	Plan de rehabilitación en Gestión del Riesgo de Desastres	Gerencia de Desarrollo Económico Local
			5	AEI.04.05	Plan de contingencia, en gestión interna de riesgos de desastres implementado en el Distrito	Gerencia de Desarrollo Económico Local
			6	AEI.04.06	Plan de Reconstrucción ante la ocurrencia de un desastre, elaborado.	Gerencia de Desarrollo Económico Local
			7	AEI.04.07	Plan de Continuidad Operativa en Gestión Interna de Riesgos de Desastres, elaborado.	Gerencia de Desarrollo Económico Local
6	OEI 06	Promover la competitividad de los agente económicos del Distrito	1	AEI.06.01	Plan de desarrollo económico local implementado en el Distrito.	Gerencia de Desarrollo Económico Local
			2	AEI.06.02	Agentes Económicos Organizados que agreguen valor en beneficio de los productores, comerciantes en el Distrito	Gerencia de Desarrollo Económico Local
			3	AEI.06.03	Asistencia técnica a los emprendedores de forma oportuna en el Distrito	Gerencia de Desarrollo Económico Local / Gerencia de Fiscalización y Control Municipal
			4	AEI.06.04	Ferias económicas de manera integral a la población del Distrito	Gerencia de Desarrollo Económico Local
			5	AEI.06.05	Convenios suscritos con organizaciones financieras con acceso para inversiones en el Distrito.	Gerencia de Desarrollo Económico Local / Gerencia de Prom. De la Inv.
			6	AEI.06.06	Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos de manera oportuna a los comerciantes informales del Distrito	Gerencia de Desarrollo Económico Local / Gerencia de Fiscalización y Control Municipal

Prioridad	Cód.	OEI Descripción	Prioridad	Cód.	AEI Descripción	UO Responsable
7	OEI 07	Fortalecer la Gestión Institucional	1	AEI.07.01	Procesos y procedimientos administrativos simplificados en la municipalidad.	Gerencia de Sec. Gral./GAF/ Ger.de Planif. Ppto. Y Rac./ Todas las Unidades Orgánicas / Consejo Municipal /
			2	AEI.07.02	Mecanismos en control interno acorde a las facultades y competencias de manera óptima en la Municipalidad	Órgano de Control Institucional / Concejo Municipal / Comité de Control Interno de la Municipalidad
			3	AEI.07.03	Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal y lapoblación del distrito	Todas las Unidades Orgánicas
			4	AEI.07.04	Recaudación Tributaria oportuna en beneficio de la población	Gerencia de Rentas/Gerencia de Fiscalización y Control Municipal
			5	AEI.07.05	Mecanismos en asesoría jurídica acorde a las facultades y competencias Municipales	Gerencia de Asesoría Legal / Procuraduría Pública Municipal
			6	AEI.07.06	Sistema de gestión institucional con enfoque de procesos implementado en la municipalidad	Gerencia de Modernización de la Gestión Municipal / Gerencia de Seguimiento y Evaluación
			7	AEI.07.07	Espacios y mecanismos de participación ciudadana fortalecidos en el Distrito	Municipal/Gerencia de Planif. Ppto y Racionalización / Sub Gerencia de Imagen Inst. y Part. Vecinal

VI. ANEXOS
MATRIZ DE ARTICULACIÓN DE PLANES (ANEXO B-1)

Misión Institucional: Gestión Municipal Moderna y Eficiente al servicio de las personas, con una adecuada prestación y calidad en los servicios públicos, promotora del desarrollo integral, sostenible y armónico, generadora de mejores condiciones de vida									
Objetivo Estratégico del PDLC (OE Territorial)			Acción Estratégica del PDLC (AE Territorial)			Objetivo Estratégico Institucional			Explicación de Relación Causal con OE del PDLC o AE del PDLC
Código	Enunciado	Nombre del Indicador	Código	Enunciado	Nombre del Indicador	Código	Enunciado	Nombre del Indicador	
OE 01	Promover la convivencia pacífica incrementando los niveles de seguridad ciudadana en el distrito de Independencia	Tasa de crecimiento de delitos y faltas	AET 01.01	Institucionalizar la seguridad ciudadana de manera intersectorial e intergubernamental para su ejecución	Nº de reuniones de coordinación intersectorial	OEI 01	Reducir los índices de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana en la población del distrito de independencia	Tasa de delitos, faltas y homicidios	La seguridad ciudadana se vincula con la planificación y articulación de sus integrantes (instituciones) e intervenciones
			AET 01.02	Fortalecer las capacidades del CODISEC con asesoría permanente del CONASEC	Asesorías recibidas por el CODISEC				
			AET 01.03	Desarrollar estrategias de intervención contra la delincuencia, con asesoría de la PNP	Estrategias conjuntas				
			AET 01.04	Promover la formación de los comités vecinales de seguridad ciudadana	Nº de comités formalizados				
			AET 01.05	Ejecutar el Plan de Seguridad Ciudadana en el distrito con apoyo de los comités vecinales	Plan local de seguridad ciudadana ejecutado				
			AET 01.06	Promover la importancia y valoración de la familia como medio socializador de las personas para una convivencia social pacífica	Nº de talleres en sensibilización				

Misión Institucional: Gestión Municipal Moderna y Eficiente al servicio de las personas, con una adecuada prestación y calidad en los servicios públicos, promotora del desarrollo integral, sostenible y armónico, generadora de mejores condiciones de vida

Objetivo Estratégico del PDLC (OE Territorial)			Acción Estratégica del PDLC (AE Territorial)			Objetivo Estratégico Institucional			Explicación de Relación Causal con OE del PDLC o AE del PDLC
Código	Enunciado	Nombre del Indicador	Código	Enunciado	Nombre del Indicador	Código	Enunciado	Nombre del Indicador	
OE 02	Promover el desarrollo humano en los habitantes del distrito *	Índice de desarrollo humano a nivel distrital	AET 02.01	Generar estrategias de colaboración con las Instituciones y fuentes de cooperación	Estrategias conjuntas	OEI 02	Promover el Desarrollo Social y Humano con hábitos saludables en el Distrito de Independencia	Tasa de crecimiento de la Población beneficiada por los programas sociales y actividades realizadas	Están referidos al desarrollo de las personas y enfocados de manera especial en su calidad de vida
			AET 02.02	Fortalecer las oficinas de apoyo y defensoría de los niños(as) y adolescentes (DEMUNA), OMAPED y CIAM	N° de acciones de fortalecimiento				
			AET 02.03	Fortalecer la oficina del Centro de Emergencia Mujer – CEM, y la casa refugio para la protección de las mujeres víctimas violencia	N° de acciones de fortalecimiento				
			AET 02.04	Sensibilizar a la población en temas de género	N° de talleres				
			AET 02.05	Focalizar con mayor objetividad los programas sociales en la población beneficiaria	Programas sociales focalizados				
			AET 02.06	Promover el desarrollo de habilidades personales de la población vulnerable: discapacitados, adultos mayores	Talles de capacitación				
			AET 02.07	Realizar actividades que promuevan la actividad física y recreativa	N° de eventos deportivos y recreativos				
			AET 02.08	Promover espacios dedicados a la cultura en sus diferentes temporalidades y espacios geográficos	N° de eventos culturales				
OE 03	Fortalecer la calidad de los servicios públicos en beneficio de las personas	% nivel satisfactorio en comprensión lectora / % nivel satisfactorio en razonamiento matemático/% o prevalencia de la anemia en niños (as) de 6 a 35 meses de edad	AET 03.01	Concertar con los responsables o directivos de los servicios públicos, la identificación de las debilidades en la prestación de los servicios públicos	Diagnóstico por tipo de servicio	OEI 02	Promover el Desarrollo Social y Humano con hábitos saludables en el Distrito de Independencia	Tasa de crecimiento de la Población beneficiada por los programas sociales y actividades realizadas	Están referidos al desarrollo de las personas y enfocados de manera especial en su calidad de vida
			AET 03.02	Incorporar la participación de la población e instituciones de apoyo para mejorar la calidad de los SSPP	N° de propuestas de mejora				
			AET 03.03	Fortalecer las competencias del personal docente del sector educativo	N° de capacitaciones aprobadas				
			AET 03.04	Promover en el sector educativo público la incorporación de tecnologías	N° de innovaciones tecnológicas en educación				
			AET 03.05	Fortalecer las competencias del personal del sector salud	N° de capacitaciones aprobadas				
			AET 03.06	Fortalecer en el sector salud público la salud preventiva mediante campañas de salud	N° de campañas médicas				
			AET 03.07	Promover la incorporación de alternativas de salud complementaria a los tratamientos convencionales	N° de alternativas de salud complementaria incorporadas				
			AET 03.08	Evaluar el impacto de las acciones implementadas en los servicios públicos	% de satisfacción por los servicios públicos				

Misión Institucional: Gestión Municipal Moderna y Eficiente al servicio de las personas, con una adecuada prestación y calidad en los servicios públicos, promotora del desarrollo integral, sostenible y armónico, generadora de mejores condiciones de vida

Objetivo Estratégico del PDLC (OE Territorial)			Acción Estratégica del PDLC (AE Territorial)			Objetivo Estratégico Institucional			Explicación de Relación Causal con OE del PDLC o AE del PDLC
Código	Enunciado	Nombre del Indicador	Código	Enunciado	Nombre del Indicador	Código	Enunciado	Nombre del Indicador	
OE 04	Promover el cuidado de la calidad ambiental en el distrito	% de Residuos sólidos no reutilizables son dispuestos adecuadamente en infraestructura de residuos sólidos	AET 03.01	Vincular a las instituciones que promueven el cuidado ambiental	Diagnóstico por tipo de servicio	OEI 03	Mejorar la gestión y calidad ambiental en el Distrito de Independencia	% de Residuos sólidos no reutilizables son dispuestos adecuadamente en rellenos sanitarios autorizados	La responsabilidad por la calidad del ambiente es una tarea que le compete al Gobierno Local y la población del distrito como generadora de RRSS. Ya que ambos conviven en el mismo espacio geográfico o territorial.
			AET 03.02	Diagnosticar y caracterizar los niveles de contaminación	N° de propuestas de mejora				
			AET 03.03	Diseñar y aplicar políticas de prevención y sanción	N° de capacitaciones aprobadas				
			AET 03.04	Sensibilización en los centros educativos en la problemática ambiental	N° de innovaciones tecnológicas en educación				
			AET 03.05	Promover la formación de brigadas de protección ambiental en la población del distrito	N° de capacitaciones aprobadas				
			AET 03.06	Incrementar el metrado de áreas verdes teniendo en cuenta lo recomendado por la OMS	N° de campañas médicas				
			AET 03.07	Arborización en las laderas de los cerros y zonas de riesgo o vulnerables a fenómenos de la naturaleza	N° de alternativas de salud complementaria incorporadas				
			AET 03.08	Recuperación de RRSS para su reaprovechamiento mediante la segregación especializada	% de satisfacción por los servicios públicos				
			AET 03.09	Recuperación y tratamiento de aguas servidas con fines de conservación y ampliación de áreas verdes	Mt3 (metros cúbicos) de aguas residuales de uso doméstico tratadas				
OE 05	Reducir el riesgo de desastres de las personas, viviendas y sus medios de vida para un crecimiento urbano ordenado del distrito	% de viviendas que incorporan la gestión del riesgo de desastres como medio de prevención	AET 04.01	Institucionalizar la Gestión de Riesgos en el territorio	N° de organizaciones comprometidas	OEI 04	Reducir la Vulnerabilidad ante el Riesgo de Desastres en el Distrito de Independencia	% de viviendas que implementan la gestión del riesgo de desastres como medio de prevención	El riesgo de desastres vincula las vulnerabilidades de las personas y los espacios que ocupan
			AET 04.02	Promover la incorporación de la cooperación nacional e internacional	N° de convenios en gestión del riesgo de desastres				
			AET 04.03	Promover la organización del territorio y el compromiso de respetar las áreas según su zonificación	N° de organizaciones comprometidas				
			AET 04.04	Identificar en el Plan de Desarrollo Urbano las zonas o áreas no aptas para vivienda	Mapeo de Áreas no aptas identificadas				
			AET 04.05	Promover el cumplimiento del plan municipal de gestión del riesgo de desastres	% de personas sensibilizadas en gestión del riesgo de desastres				
			AET 04.06	Organizar a los comités de defensa civil	N° de comités organizados				
			AET 04.07	Mitigar del riesgo de desastres con técnicas de edificación para zonas geográficas vulnerables	% de edificaciones que adoptan técnicas nuevas				
			AET 04.08	Fortalecer las capacidades de resiliencia en las poblaciones en zonas de riesgo	N° de personas capacitadas				

Misión Institucional: Gestión Municipal Moderna y Eficiente al servicio de las personas, con una adecuada prestación y calidad en los servicios públicos, promotora del desarrollo integral, sostenible y armónico, generadora de mejores condiciones de vida									
Objetivo Estratégico del PDLC (OE Territorial)			Acción Estratégica del PDLC (AE Territorial)			Objetivo Estratégico Institucional			Explicación de Relación Causal con OE del PDLC o AE del PDLC
Código	Enunciado	Nombre del Indicador	Código	Enunciado	Nombre del Indicador	Código	Enunciado	Nombre del Indicador	
OE 06	Recuperar y desarrollar espacios destinados a equipamiento urbano en el distrito	Densidad vial por año	AET 05.01	Promover las asociaciones público privadas para el desarrollo	N° de convenios o asociaciones	OEI 05	Promover el desarrollo urbano con optimización de la inversión pública en el Distrito de Independencia	% Ejecutado del Presupuesto institucional destinado a Inversión en proyectos	La gestión del desarrollo urbano requiere de proyectos y recursos
			AET 05.02	Evaluación del estado situacional y necesidades de infraestructura	Diagnóstico situacional de infraestructura				
			AET 05.03	Formular el plan de desarrollo urbano	Plan formulado				
			AET 05.04	Actualizar el catastro urbano	Catastro actualizado				
			AET 05.05	Saneamiento físico legal de predios para proyectos de inversión pública	N° de predios saneados				
			AET 05.06	Mejorar la transitabilidad del transporte público y peatonal	N° de mejoras				
			AET 05.07	Promover la cooperación organizada de las organizaciones vecinales como contraparte para la ejecución de proyectos en sus áreas de residencia	N° de organizaciones que reciben asistencia técnica				
			AET 05.08	Evaluar el impacto de los proyectos	N° de Proyectos ejecutados y evaluados				
OE 07	Fomentar un clima atractivo para las inversiones y la formalización de las actividades económicas en los emprendedores	N° de comerciantes capacitados para el proceso de formalización	AET 06.01	Promover la vinculación de las instituciones públicas y privadas en emprendimiento económico	N° de convenios o alianzas estratégicas	OEI 06	Promover la competitividad de los agentes económicos del Distrito	N° de agentes económicos capacitados en emprendimientos y competitividad	La formalización otorga ventajas de asistencia técnica y financiera, fortalece y consolida el desarrollo económico de las personas
			AET 06.02	Identificar y promover las oportunidades de inversión	N° de ferias o ruedas de negocios				
			AET 06.03	Identificar el comercio y producción formal e informal en el distrito	Diagnóstico situacional del comercio y producción				
			AET 06.04	Promover la formalización de las unidades económicas del comercio y producción	N° de Unidades Económicas formalizadas				
		N° de pequeños y micro empresarios que se formalizan	AET 06.05	Presentar las oportunidades de inversión en los espacios de negocios para la población emprendedora del distrito	N° de ferias o ruedas de negocios				
			AET 06.06	Promover el emprendimiento, competitividad e innovación	N° de talleres de capacitación y pasantías				
			AET 06.07	Promover la adopción de procesos eficientes y tecnologías limpias para la competitividad	N° de unidades económicas que adoptan procesos eficientes y tecnologías limpias				
			AET 06.08	Promover ferias comerciales dentro y fuera del distrito	N° de ferias o ruedas de negocios				

Misión Institucional: Gestión Municipal Moderna y Eficiente al servicio de las personas, con una adecuada prestación y calidad en los servicios públicos, promotora del desarrollo integral, sostenible y armónico, generadora de mejores condiciones de vida

Objetivo Estratégico del PDLC (OE Territorial)			Acción Estratégica del PDLC (AE Territorial)			Objetivo Estratégico Institucional			Explicación de Relación Causal con OE del PDLC o AE del PDLC
Código	Enunciado	Nombre del Indicador	Código	Enunciado	Nombre del Indicador	Código	Enunciado	Nombre del Indicador	
OE 08	Mejorar los espacios de participación y comunicación de la gestión pública local	% de satisfacción en la opinión pública distrital por el desempeño de los servicios públicos municipales	AET 06.01	Institucionalizar la participación vecinal como medio de solución democrático de las necesidades del distrito	N° de organizaciones comprometidas	OEI 07	Fortalecer la Gestión Institucional	% de satisfacción de la población por el desempeño de la gestión municipal y la calidad de los servicios públicos.	La participación de la población indica un gobierno local transparente y democrático
			AET 06.02	Establecer alianzas con instituciones que promueven la participación vecinal	N° de convenios o alianzas estratégicas				
			AET 06.03	Fortalecer la descentralización de la participación vecinal en cada eje zonal del distrito	N° de espacios de participación establecidos en cada eje zonal				
			AET 06.04	Sensibilizar y capacitar a los dirigentes vecinales en la importancia de la participación vecinal, incorporando el enfoque de género	N° de talleres de capacitación				
			AET 06.05	Promover en los centros educativos la importancia de la participación vecinal y su representación en la municipalidad	N° de acciones que promueven la participación escolar y vecinal				
			AET 06.06	Fortalecer en los espacios de participación vecinal y otros, la defensa de la integridad territorial de acuerdo a la ley de creación del distrito	N° de espacios que incorporan la defensa territorial del distrito				
			AET 06.07	Monitorear la apreciación de la opinión pública en función a la prestación de los servicios públicos	% de satisfacción favorable en la opinión pública				
			AET 06.08	Implementar mejoras en los espacios participativos	Espacios de Participación Establecidos				
			AET 06.08	Difundir los logros de las mejoras implementadas	N° y tipo de medios de comunicación que difunden mejoras				

MATRIZ DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (ANEXO B-2)

MISIÓN: Gestión Municipal Moderna y Eficiente al servicio de las personas, con una adecuada prestación y calidad en los servicios públicos, promotora del desarrollo integral, sostenible y armónico, generadora de mejores condiciones de vida.

OEI / AEI		DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR			LINEA DE BASE		VALOR PROYECTADO		METAS EN EL PERIODO			FUENTE DE DATOS	UO RESPONSABLE DE LA MEDICIÓN
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	NOMBRE	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR	AÑO	Valor	Año t-1	Año 1	Año 2	Año 3		
OEI. 01	Reducir los índices de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana en la población del distrito de independencia	Tasa de delitos, faltas y homicidios	$Tc = \frac{\text{valor pres.} - \text{valor pas.}}{\text{valor pasado}} \times 100$	Tasa	2.41%	2014	-8%	2020	-6%	-7%	-8%	Informes CODISEC	Gerencia de Seguridad Ciudadana / Gerencia de Planificación
Acciones Estratégicas del OEI 01.													
AEI. 01.01	Mapa de riesgo y mapa del delito actualizado en beneficio de la población del distrito.	N° de Mapas actualizados al año	N° de mapas actualizados	Mapa	2	2016	2	2020	2	2	2	Gerencia de Seguridad Ciudadana	Gerencia de Seguridad Ciudadana
AEI. 01.02	Plan Local de Seguridad Ciudadana implementado en el Distrito.	Plan local implementado	N° de acciones realizadas/N° de acciones planificadas * 100	Plan	100%	2016	100%	2020	100%	100%	100%	Gerencia de Seguridad Ciudadana	Gerencia de Seguridad Ciudadana
AEI. 01.03	Patrullaje integrado con mayor incidencia en zonas vulnerables del distrito.	% de Patrullajes integrados realizados	N° de patrullajes realizados / N° de patrullajes planificados *100	Porcentaje	100%	2016	100%	2020	100%	100%	100%	Gerencia de Serenazgo	Gerencia de Serenazgo
AEI. 01.04	Equipamiento integral en Seguridad Ciudadana, en beneficio de la población.	N° de equipos de video vigilancia adquiridos	N° de equipos de video vigilancia adquiridos al año	Equipos de video vigilancia	31	2016	56	2020	56	56	56	Sub Gerencia de Vigilancia Ciudadana e Información	Sub Gerencia de Vigilancia Ciudadana e Información
AEI. 01.05	Programa de Seguridad Ciudadana Vecinal de manera focalizada en el Distrito	N° de acciones del Programa de seguridad ciudadana	Acciones Programadas / Acciones realizadas * 100	Programa	100%	2016	100%	2020	100%	100%	100%	Gerencia de Seguridad Ciudadana	Gerencia de Seguridad Ciudadana
AEI. 01.06	Asistencia técnica en Seguridad Ciudadana de manera oportuna en el Distrito	% de asistencias técnicas oportunas	N° de asist. Técnicas realizadas / N° de asist. Téc. planificadas *100	Porcentaje	100%	2016	100%	2020	100%	100%	100%	Gerencia de Seguridad Ciudadana	Gerencia de Seguridad Ciudadana
AEI. 01.07	Programa de rescate de espacios públicos seguros en el Distrito	% de espacios recuperados	N° de esp. Púb. recuperados / N° de esp. Púb. Planificados para recuperación *100	Porcentaje	1	2016	1	2020	1	1	1	Gerencia de Seguridad Ciudadana	Gerencia de Seguridad Ciudadana

MISIÓN: Gestión Municipal Moderna y Eficiente al servicio de las personas, con una adecuada prestación y calidad en los servicios públicos, promotora del desarrollo integral, sostenible y armónico, generadora de mejores condiciones de vida.

OEI / AEI		DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR			LINEA DE BASE		VALOR PROYECTADO		METAS EN EL PERIODO			FUENTE DE DATOS	UO RESPONSABLE DE LA MEDICIÓN
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	NOMBRE	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR	AÑO	Valor	Año t-1	Año 1	Año 2	Año 3		
OEI. 02	Promover el Desarrollo Social y Humano con hábitos saludables en el Distrito de Independencia	Tasa de crecimiento de la Población beneficiada por los programas sociales y actividades realizadas	$Tc = \frac{\text{valor pres.} - \text{valor pas.}}{\text{valor pasado}} \times 100$	Tasa	4%	2015	6%	2020	2%	2%	2%	Gerencia de Desarrollo Social	Gerencia de Desarrollo Social
Acciones Estratégicas del OEI 02.													
AEI. 02.01	Programas de Apoyo Social con calidad para la Población Vulnerable del Distrito	N° de personas atendidas en los servicios de la Demuna, programa de Mujeres y Omaped al año	Enumeración	Personas atendidas	3522	2016	3500	2020	3500	3500	3500	Gerencia de Desarrollo Social	Gerencia de Desarrollo Social
AEI. 02.02	Programas educativos elaborados para los Estudiantes del Distrito	N° de personas en edad escolar atendidas	Enumeración	Personas atendidas	650	2016	650	2020	650	650	650	Gerencia de Desarrollo Social	Gerencia de Desarrollo Social
AEI. 02.03	Programas orientados de salud preventivo-promocional a favor de la población del Distrito	N° de beneficiados con los Programas de Salud	Enumeración	Beneficiados	350	2016	800	2020	800	800	800	Gerencia de Desarrollo Social	Gerencia de Desarrollo Social
AEI. 02.04	Programas en igualdad de género y derechos difundidos permanentemente en la población del Distrito.	N° de Personas orientadas en igualdad de género y derechos.	Enumeración	Participantes	1500	2016	1500	2020	1500	1500	1500	Gerencia de Desarrollo Social	Gerencia de Desarrollo Social
AEI. 02.05	Programas de Actividades deportivas y recreativas municipales de fácil acceso para la población del Distrito	N° de participantes en programas de actividad deportiva	Enumeración	Participantes	478	2016	480	2020	500	500	500	Gerencia de Desarrollo Social	Gerencia de Desarrollo Social
AEI. 02.06	Programas en Actividades culturales en espacios públicos en beneficio de la población del Distrito	N° de participantes en programas de Actividades Culturales	Enumeración	Participantes	4620	2016	4700	2020	4700	4700	4700	Gerencia de Desarrollo Social	Gerencia de Desarrollo Social
AEI. 02.07	Plan del Libro y la Lectura implementado en el Distrito.	N° de participantes con acceso al Plan del Libro y la Lectura	Enumeración	Participantes	370	2016	370	2020	370	370	370	Gerencia de Desarrollo Social	Gerencia de Desarrollo Social
AEI. 02.08	Capacidades y competencias fortalecidas de los docentes para el efectivo desarrollo de los procesos de enseñanza-aprendizaje en el Distrito	N° de docentes capacitados	Enumeración	Participantes	200	2016	200	2020	200	200	200	Gerencia de Desarrollo Social	Gerencia de Desarrollo Social
AEI. 02.09	Plan local Contra la Violencia hacia la Mujer implementado en el Distrito	N° de mujeres participantes	Enumeración	Participantes	3500	2016	3500	2020	3500	3500	3500	Gerencia de Desarrollo Social	Gerencia de Desarrollo Social

MISIÓN: Gestión Municipal Moderna y Eficiente al servicio de las personas, con una adecuada prestación y calidad en los servicios públicos, promotora del desarrollo integral, sostenible y armónico, generadora de mejores condiciones de vida.

OEI / AEI		DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR			LINEA DE BASE		VALOR PROYECTADO		METAS EN EL PERIODO			FUENTE DE DATOS	UO RESPONSABLE DE LA MEDICIÓN
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	NOMBRE	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR	AÑO	Valor	Año t-1	Año 1	Año 2	Año 3		
OEI. 03	Mejorar la gestión y calidad ambiental en el Distrito de Independencia	% de Residuos sólidos no reutilizables son dispuestos adecuadamente en rellenos sanitarios autorizados	$\frac{\text{N}^\circ \text{ ton. de RRSS no reutilizable}}{\text{N}^\circ \text{ total de ton. RRSS del distrito}} \times 100$	Porcentaje	82.63%	2015	80%	2020	81%	81%	80%	Informe Anual Caracterización de RRSS	Gerencia de Gestión Ambiental / Gerencia de Planificación
Acciones Estratégicas del OEI 03.													
AEI. 03.01	Segregación en la fuente y recolección selectiva de residuos sólidos en el Distrito	% de Residuos sólidos no reutilizables son dispuestos adecuadamente en rellenos sanitarios autorizados	$\frac{\text{N}^\circ \text{ ton. de RRSS no reutilizable}}{\text{N}^\circ \text{ total de ton. RRSS del distrito}} \times 100$	Porcentaje	82.63%	2015	80%	2020	81%	81%	80%	Informe Anual Caracterización de RRSS	Gerencia de Gestión Ambiental / Gerencia de Planificación
AEI. 03.02	Acciones de fiscalización y control de la contaminación ambiental de manera oportuna en el Distrito	N° de acciones de fiscalización ambiental	Enumeración	Acciones de control	2	2016	2	2020	2	2	2	Gerencia de Gestión Ambiental	Gerencia de Gestión Ambiental
AEI. 03.03	Mantenimiento y Ampliación permanente del servicio de barrido de calles	N° de kilómetros de barrido al año	Enumeración	Km	4800	2016	4800	2020	4800	4800	4800	Gerencia de Gestión Ambiental	Gerencia de Gestión Ambiental
AEI. 03.04	Mantenimiento, Ornato y Ampliación permanente de áreas verdes	% de Mts 2de áreas verdes con mantenimiento regular	$\frac{\text{Mt}2 \text{ Áreas verdes con mantto reg.}}{\text{Mt}2 \text{ de áreas verdes con plantaciones}} \times 100$	Porcentaje	84%	2014	94%	2020	92%	93%	94%	Gerencia de Gestión Ambiental	Gerencia de Gestión Ambiental
AEI. 03.05	Recuperación y conservación de espacios públicos destinados a áreas verdes de manera permanente en el Distrito.	N° de espacios recuperados	Enumeración	Espacio público recuperado	2	2016	2	2020	2	2	2	Gerencia de Gestión Ambiental	Gerencia de Gestión Ambiental

MISIÓN: Gestión Municipal Moderna y Eficiente al servicio de las personas, con una adecuada prestación y calidad en los servicios públicos, promotora del desarrollo integral, sostenible y armónico, generadora de mejores condiciones de vida.

OEI / AEI		DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR			LINEA DE BASE		VALOR PROYECTADO		METAS EN EL PERIODO			FUENTE DE DATOS	UO RESPONSABLE DE LA MEDICIÓN
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	NOMBRE	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR	AÑO	Valor	Año t-1	Año 1	Año 2	Año 3		
OEI. 04	Reducir la Vulnerabilidad ante el Riesgo de Desastres en el Distrito de Independencia	% de viviendas que incorporan la gestión del riesgo de desastres como medio de prevención	(Nº de viviendas. que incorporan la gestión del riesgo/ Nº total de vivs. en áreas vulnerables)X 100	Porcentaje	0%	2016	6%	2020	2%	4%	6%	Gerencia de Desarrollo Económico (GRD)	Gerencia de Desarrollo Económico (GRD)
Acciones Estratégicas del OEI 04.													
AEI. 04.01	Plan de Prevención y reducción de Riesgos de Desastres implementado en el Distrito (sensibilización en la cultura de prevención de riesgos y desastres)	Nº de acciones de sensibilización en gestión del riesgo de desastres	Enumeración	Acción	6	2016	6	2020	6	6	6	GDEL (Of. GRD)	GDEL (Of. GRD)
AEI. 04.02	Plan de preparación, ante la ocurrencia de desastres implementado en el Distrito	Nº de acciones de preparación ante la ocurrencia de desastres	Enumeración	Acción	6	2016	6	2020	6	6	6	GDEL (Of. GRD)	GDEL (Of. GRD)
AEI. 04.03	Plan de educación comunitaria implementado en el Distrito	Nº de acciones educativas en gestión del riesgo de desastres al año	Enumeración	Acción	4	2016	4	2020	4	4	4	GDEL (Of. GRD)	GDEL (Of. GRD)
AEI. 04.04	Plan de rehabilitación formulado en Gestión del Riesgo de Desastres	Plan de rehabilitación formulado	Enumeración	Plan	1	2016	1	2020	1	1	1	GDEL (Of. GRD)	GDEL (Of. GRD)
AEI. 04.05	Plan de contingencia, en gestión interna de riesgos de desastres implementado en el Distrito	Plan de contingencia implementado	Enumeración	Plan	1	2016	1	2020	1	1	1	GDEL (Of. GRD)	GDEL (Of. GRD)
AEI. 04.06	Plan de Reconstrucción ante la ocurrencia de un desastre, elaborado.	Plan de reconstrucción elaborado	Enumeración	Plan	1	2016	1	2020	1	1	1	GDEL (Of. GRD)	GDEL (Of. GRD)
AEI. 04.07	Plan de Continuidad Operativa en Gestión Interna de Riesgos de Desastres, elaborado.	Plan de continuidad operativa elaborado	Enumeración	Plan	1	2016	1	2020	1	1	1	GDEL (Of. GRD)	GDEL (Of. GRD)

MISIÓN: Gestión Municipal Moderna y Eficiente al servicio de las personas, con una adecuada prestación y calidad en los servicios públicos, promotora del desarrollo integral, sostenible y armónico, generadora de mejores condiciones de vida.

OEI/AEI		DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR			LINEA DE BASE		VALOR PROYECTADO		METAS EN EL PERIODO			FUENTE DE DATOS	UO RESPONSABLE DE LA MEDICIÓN
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	NOMBRE	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR	AÑO	Valor	Año t-1	Año 1	Año 2	Año 3		
OEI. 05	Promover el desarrollo urbano con optimización de la inversión pública en el Distrito de Independencia	% Ejecutado del Presupuesto institucional destinado a Inversión en proyectos	$\frac{\text{Presupuesto ejec. En proyectos}}{\text{Presup. Total del Plan de invers.}} \times 100$	Porcentaje	72.57%	2015	80%	2020	72%	72%	80%	SIAF	Gerencia de Planificación, Presupuesto y Racionalización
Acciones Estratégicas del OEI 05.													
AEI. 05.01	Gestión urbana fortalecida en el distrito	Planes en Gestión urbana implementado	Enumeración	Documento	2	2016	4	2020	4	4	4	Gerencia de Desarrollo Urbano	Gerencia de Desarrollo Urbano
AEI. 05.02	Catastro actualizado en el Distrito	Catastro Actualizado	Enumeración	Catastro	1	2016	1	2020	1	1	1	Gerencia de Desarrollo Urbano	Gerencia de Desarrollo Urbano
AEI. 05.03	Seguridad vial integral en beneficio de la población del Distrito	N° de Constataciones de características de vehículos menores	Enumeración	Vehículo menor	1721	2016	1721	2020	1721	1721	1721	Gerencia de Desarrollo Urbano/Gerencia de Infraestructura p.	Gerencia de Desarrollo Urbano/Gerencia de Infraestructura p.
		N° de personas que recibieron Asistencia Técnica en Seguridad Vial.	Enumeración	Curso	1721	2016	1721	2020	1721	1721	1721		
AEI. 05.04	Asistencia técnica para el desarrollo urbano integral en beneficio de la población del Distrito	N° de asistencias técnicas en Desarrollo Urbano	Enumeración	Asistencia técnica	52	2016	52	2020	52	52	52	Gerencia de Desarrollo Urbano	Gerencia de Desarrollo Urbano
AEI. 05.05	Infraestructura urbana adecuada en el Distrito	N° de proyectos de infraestructura urbana ejecutados	Enumeración	Proyecto	10	2016	30	2020	6	9	15	SIAF	Gerencia de Infraestructura Pública
AEI. 05.06	Control de Edificaciones en forma oportuna a la población del Distrito	N° de Construcciones fiscalizadas que cuentan con licencias de construcción	Enumeración	Control	52	2016	52	2020	52	52	52	Gerencia de Desarrollo Urbano / GIP	Gerencia de Desarrollo Urbano/GIP
AEI. 05.07	Plan Vial implementado articulado al Sistema Vial de Lima Metropolitana en el Distrito.	Plan vial implementado	Enumeración	Plan	0	2016	1	2020	1	1	1	Gerencia de Desarrollo Urbano	Gerencia de Desarrollo Urbano
AEI. 05.08	Convenios suscritos con Instituciones públicas y privadas con mecanismos adecuados para ejecución de obras en el Distrito	N° de convenios aprobados	Enumeración	Convenio	1	2016	2	2020	2	2	2	Gerencia de Promoción de la inversión y Cooperación	Gerencia de Promoción de la inversión y Cooperación

MISIÓN: Gestión Municipal Moderna y Eficiente al servicio de las personas, con una adecuada prestación y calidad en los servicios públicos, promotora del desarrollo integral, sostenible y armónico, generadora de mejores condiciones de vida.

OEI / AEI		DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR				LINEA DE BASE		VALOR PROYECTADO		METAS EN EL PERIODO			FUENTE DE DATOS	UO RESPONSABLE DE LA MEDICIÓN
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	NOMBRE	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR	AÑO	Valor	Año t-1	Año 1	Año 2	Año 3			
OEI. 06	Promover la competitividad de los agentes económicos del Distrito	Nº de agentes económicos capacitados en emprendimientos y competitividad	Enumeración	Agentes económicos capacitados	1068	2015	2100	2020	700	700	700	Informes de Asistencia a talleres	Gerencia de Desarrollo Económico/ Gerencia de Planificación, Ppto y Rac.	
Acciones Estratégicas del OEI 06.														
AEI. 06.01	Plan de desarrollo económico local implementado en el Distrito.	Plan de desarrollo económico implementado	Enumeración	Plan	0	2016	1	2020	1	1	1	Gerencia de Desarrollo Económico	Gerencia de Desarrollo Económico	
AEI. 06.02	Agentes Económicos Organizados que agreguen valor en beneficio de los productores, comerciantes en el Distrito	Nº de Agentes económicos organizados	Enumeración	Agente económico formalizado	1112	2016	600	2020	600	600	600	Sistema de Emisión de Licencias	Gerencia de Desarrollo Económico	
AEI. 06.03	Asistencia técnica a los emprendedores de forma oportuna en el Distrito	Nº de Asistencias técnicas a emprendedores	Enumeración	Asistencia técnica	10	2016	10	2020	10	10	10	Gerencia de Desarrollo Económico	Gerencia de Desarrollo Económico	
AEI. 06.04	Ferias económicas de manera integral a la población del Distrito	Nº de ferias económicas realizadas	Enumeración	Feria	0	2016	1	2020	1	1	1	Gerencia de Desarrollo Económico	Gerencia de Desarrollo Económico	
AEI. 06.05	Convenios suscritos con organizaciones financieras con acceso para inversiones en el Distrito.	Nº de convenios aprobados	Enumeración	Convenio	0	2016	1	2020	1	1	1	Gerencia de Desarrollo Económico	Gerencia de Desarrollo Económico	
AEI. 06.06	Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos de manera oportuna a los comerciantes informales del Distrito	Nº de asistencias técnicas para la formalización de establecimientos	Enumeración	Asistencia técnica	4	2016	4	2020	4	4	4	Gerencia de Desarrollo Económico	Gerencia de Desarrollo Económico	



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2018 - 2020

MISIÓN: Gestión Municipal Moderna y Eficiente al servicio de las personas, con una adecuada prestación y calidad en los servicios públicos, promotora del desarrollo integral, sostenible y armónico, generadora de mejores condiciones de vida.

OEI / AEI		DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR			LINEA DE BASE		VALOR PROYECTADO		METAS EN EL PERIODO			FUENTE DE DATOS	UO RESPONSABLE DE LA MEDICIÓN
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	NOMBRE	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR	AÑO	Valor	Año t-1	Año 1	Año 2	Año 3		
OEI. 07	Fortalecer la Gestión Institucional	% de satisfacción de la población por el desempeño de la gestión municipal y la calidad de los servicios públicos.	$\frac{\text{Nº de personas que aprueban la gestión mun.}}{\text{Total de la población}} \times 100$	Porcentaje	35%	2016	43%	2020	45%	45%	48%	Gerencia municipal	Gerencia municipal
Acciones Estratégicas del OEI 07.													
AEI. 07.01	Procesos y procedimientos administrativos simplificados en la municipalidad.	Nº de procedimientos actualizados	Enumeración	Procedimiento administrativos	239	2016	208	2020	208	208	208	Portal web.	Gerencia de Planificación, Ppto. Y Racionalz
AEI. 07.02	Mecanismos en control interno acorde a las facultades y competencias de manera óptima en la Municipalidad	Nº de acciones de control interno	Enumeración	Control	33	2015	37	2020	37	37	37	Órgano de control institucional	Órgano de control institucional
AEI. 07.03	Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal y la población del distrito	Nº de instrumentos de gestión actualizados	Enumeración	Documento	34	2016	35	2020	35	35	35	Portal web	Todas las unidades orgánicas
AEI. 07.04	Recaudación Tributaria oportuna en beneficio de la población	% de morosidad del impuesto predial	$\frac{\text{Imp. predial pendiente de pago}}{\text{Imp. Predial proyectado}} \times 100$	Porcentaje	44.05%	2007	19%	2020	20.81%	20%	19%	Gerencia de rentas	Gerencia de rentas
AEI. 07.05	Mecanismos en asesoría jurídica acorde a las facultades y competencias Municipales	Nº de Unidades orgánicas asesoradas jurídicamente	Enumeración	Unidad orgánica	27	2016	27	2020	27	27	27	Gerencia de asesoría jurídica	Gerencia de asesoría jurídica
AEI. 07.06	Sistema de gestión institucional con enfoque de procesos implementado en la municipalidad	Sistema de gestión institucional implementado	Enumeración	Sistema de gestión	1	2016	1	2020	1	1	1	Gerencia de modernización institucional	Gerencia de modernización institucional
AEI. 07.07	Espacios y mecanismos de participación ciudadana fortalecidos en el Distrito	Nº de espacios participativos promovidos en el distrito	Enumeración	Espacios de participación	3	2016	3	2020	3	3	3	Portal web	Sub Gerencia de Imagen institucional y participación vecinal