



DOCUMENTO DE SISTEMATIZACIÓN: CUMPLIMIENTO DE COMPROMISOS Y PROYECCIÓN AL FUTURO

Proyecto:
**“REDUCCIÓN DEL RIESGO EN
ÁREAS VULNERABLES DE
PAMPLONA ALTA, DISTRITO SAN
JUAN DE MIRAFLORES, PROVINCIA
DE LIMA, PERÚ”**
Adjudicación 720FDA18GR00316



© Centro de Estudios y Prevención de Desastres – PREDES – Agosto 2020

Martín de Porres 161 – San Isidro – Lima – Perú

Teléfonos: (51- 1) 2210251;

E mail: postmast@predes.org.pe

Web: <http://www.predes.org.pe>

DOCUMENTO DE SISTEMATIZACIÓN: CUMPLIMIENTO DE COMPROMISOS Y PROYECCION AL FUTURO

Proyecto:

“Reducción del riesgo en áreas vulnerables de Pamplona Alta, distrito San Juan de Miraflores, provincia de Lima, Perú”

Catalogación de Fuente:

Centro de Estudios y Prevención de Desastres –PREDES (2020). Documento de sistematización: cumplimiento de compromisos y proyección al futuro del Proyecto: Reducción del riesgo en áreas vulnerables de Pamplona Alta, distrito San Juan de Miraflores, provincia de Lima, Perú. Editor: Roberto Medina Manrique. Fondo editorial PREDES. Lima, Perú. Extraído de www.predes.org.pe.

Financiamiento: USAID

Ejecución: Centro de Estudios y Prevención de Desastres -PREDES

Autor del Documento: Roberto Medina Manrique

Presidente del Consejo Directivo: Gilberto Romero Zeballos.

Coordinadora del Proyecto: Rosario Quispe Cáceres

Revisión: Gilberto Romero, Rosario Quispe

Fotos: Banco Fotográfico PREDES

Edición Final, diseño y diagramación: Roberto Medina Manrique

DOCUMENTO DE SISTEMATIZACIÓN: CUMPLIMIENTO DE COMPROMISOS Y PROYECCION AL FUTURO

Proyecto:

“Reducción del riesgo en áreas vulnerables de Pamplona Alta, distrito San Juan de Miraflores, provincia de Lima, Perú”

Esta es una publicación del Fondo Editorial de PREDES. El libro está disponible en la página electrónica de PREDES (<http://www.predes.org.pe/>), de donde puede ser descargado de manera gratuita como libro digital.

Está permitida la reproducción total o parcial del contenido de este documento siempre que sea sin fines comerciales y citando la fuente.



CONTENIDO

RESUMEN EJECUTIVO	3
INTRODUCCIÓN	4
CAPÍTULO I - MARCO REFERENCIAL DEL PROYECTO	5
1.1. ¿QUÉ ES LA GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES?	6
1.2. POLÍTICAS INTERNACIONALES Y NACIONALES DE GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRE	7
1.3. ENFOQUES DEL PROYECTO Y METODOLOGÍAS DE INTERVENCIÓN	8
1.4. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA: RELACIÓN ENTRE LA REDUCCIÓN DEL RIESGO Y EL DESARROLLO LOCAL.	9
1.5. OBJETIVOS, RESULTADOS Y LÍNEAS ESTRATÉGICAS DEL PROYECTO	11
1.6. AREAS GEOGRÁFICAS DEL PROYECTO	12
1.7. CONCLUSIONES DE LA LÍNEA DE BASE DEL PROYECTO	14
CAPÍTULO II - RESULTADOS DEL PROYECTO DURANTE SU EJECUCIÓN	15
2.1. CUMPLIMIENTO DE METAS POR LÍNEAS ESTRATÉGICAS	16
2.1.1. Línea de tiempo del avance de resultados por metas y evidencias	16
2.1.2. Cumplimiento de metas de las líneas estratégicas	17
A. Cumplimiento de metas de la línea estratégica 1. Conciencia comunitaria y capacidades de movilización.	17
B.- Cumplimiento de metas de la línea estratégica 2: capacitación en reducción de riesgos de desastres	17
C.- Cumplimiento de metas de la línea estratégica 3: involucramiento de actores en política y planificación de gestión de riesgo de desastres	20
2.2. LOGRO DE RESULTADOS Y APLICACIÓN DE LAS METODOLOGÍA DE INTERVENCIÓN POR LÍNEAS ESTRATÉGICAS	22
A.- Comunicación virtual a través de redes sociales para movilización y capacitación	22
B.- Fuentes de verificación para fortalecimiento de capacidades locales	28
C.- Planificación participativa para fortalecimiento de capacidades del gobierno local	33
CAPITULO III - ESTRATEGIAS ESPECÍFICAS UTILIZADAS EN LAS LÍNEAS ESTRATEGICAS DEL PROYECTO	38
3.1. APLICACIÓN DE LA COMUNICACIÓN VIRTUAL PARA LA CREACIÓN DE CONCIENCIA COMUNITARIA, MOVILIZACIÓN Y CAPACITACION	39
3.2. BUSQUEDA DE SINERGIAS CON LOS OBJETIVOS DE LOS BARRIOS ORGANIZADOS DE LA ZONA Y LOS GOBIERNOS LOCALES PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	40
CAPITULO IV - CONCLUSIONES	41
4.1. CONCLUSIONES	42
4.2. LECCIONES APRENDIDAS DE LA EXPERIENCIA	48
B. PROPUESTAS DE CONTINUIDAD– ELEMENTOS INNOVADORES	50
REFERENTES BIBLIOGRÁFICOS	52



RESUMEN EJECUTIVO

Este proyecto, financiado por USAID/OFDA, comenzó en Septiembre de 2018, culminó formalmente en marzo 2020, y se extendió en tiempo pero no en costo, para asegurar los logros de los objetivos, hasta agosto de 2020, tuvo como objetivo fortalecer la capacidad de barrios periféricos urbanos vulnerables del distrito de San Juan de Miraflores, Lima, Perú; y de su municipio local, para reducir el riesgo de desastres, prevenir nuevos riesgos y prepararse para responder en caso de desastres. Enfatizó una estrategia general o sector denominado Política y práctica de gestión de riesgos, con tres subsectores que pasamos a denominar líneas estratégicas: 1) creación de conciencia comunitaria y movilización, 2) creación de capacidades y capacitación; y 3) involucramiento de actores en política y planificación.

Para esto, se implementó los instrumentos técnicos disponibles en el país, a partir de una metodología participativa y en coordinación con las instituciones técnicas nacionales del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SINAGERD), que ha permitido un avance significativo en la planificación e identificación de proyectos prioritarios e iniciar la implementación de acciones por la comunidad y por el municipio local.

El proyecto se localizó principalmente en 25 barrios o asentamientos humanos, de Nueva Rinconada, – Pamplona Alta, en el distrito de San Juan de Miraflores. Sin embargo, para lograr un adecuado resultado en el tema de políticas y evaluación del riesgo, se extendió en el EVAR (Estudio de Evaluación de Riesgo de Desastres) a 144 barrios o asentamientos humanos. Algunas acciones alcanzaron a 28 barrios o asentamientos humanos, por momentos, debido al impacto del proyecto en la zona y el interés de las personas por ampliar sus conocimientos en beneficio propio y de sus barrios. Las acciones desarrolladas, potenciadas por el trabajo innovador de la herramienta de comunicación virtual, permitió la realización de dichas acciones a través del enfoque de barrio, logrando la participación y compromiso a nivel de Nueva Rinconada, y distrital, alcanzando a 653 849 personas, es decir un 61% más que de lo planificado,

El proyecto impulsó la concertación con la autoridad local (que fue elegida y asumió el gobierno de la Municipalidad de San Juan de Miraflores a inicios del proyecto) y el logro de compromisos pactados en el convenio firmado. También se coordinó y trabajó con entidades del gobierno central (debido a los cambios de jefatura en estos organismos, así como por la pandemia del COVID 19 al final del proyecto). La metodología y las instrumentos técnicos desarrollados en el proyecto han sido validados y sistematizados en este documento, siendo difundidos y compartidos con instituciones técnicas nacionales y sectoriales con mandato legal de producir políticas de GRD en el ámbito urbano, tales como CENEPRED¹, INDECI², MCVS³, COFOPRI⁴ y la Municipalidad de Lima Metropolitana, para que puedan ser tomadas como buenas prácticas de intervención en áreas con problemas similares. Uno de ellos, el uso de redes sociales para facilitar procesos de sensibilización, de capacitación y de relación entre actores de barrio, distritales y con el equipo de PREDES, es un aporte que puede ser llevado a una mayor escala territorial. Una aplicación más intensiva ha servido como herramienta principal, no solo para lograr fortalecimiento de capacidades en época de confinamiento social a raíz de la pandemia producto del virus COVID 19, sino sirve para conocer la realidad día a día de una zona urbana periférica y muy lejana de las principales vías de comunicación y recabar información sobre la incidencia de casos, determinando zonas de alto riesgo a estas u otras enfermedades altamente contagiosas, lo cual permitirá reducir riesgos ante ellas. PREDES propone utilizar y mejorar esta herramienta en proyectos futuros.

El proyecto ha contribuido a la construcción de ciudades más resilientes, al desarrollar en la población, habilidades para implementar medidas de reducción del riesgo y preparación, así como desarrollo de instrumentos y equipos de voluntarios para intervenir y brindar asistencia en caso de emergencias y/o desastres, lo cual ha sido reconocido no solo por la Municipalidad de San Juan de Miraflores, sino por otras de Lima Sur como Villa María del Triunfo y Villa el Salvador, la Municipalidad de Lima Metropolitana, y organismos como CENEPRED e INDECI..

¹ CENEPRED, Centro Nacional de Estimación, Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres

² INDECI, Instituto Nacional de Defensa Civil

³ MCVS, Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento

⁴ COFOPRI, Organismo de Formalización de la Propiedad Informal



INTRODUCCIÓN

Este documento sistematiza la experiencia de reducción de riesgos en áreas vulnerables, cuyos beneficiarios principales son la población de los barrios más vulnerables de San Juan de Miraflores localizados en Nueva Rinconada, la población del distrito de San Juan de Miraflores; autoridades, funcionarios de la Municipalidad de San Juan de Miraflores, y a través de su difusión y acciones conjuntas, el beneficio se amplía a nivel metropolitano y nacional. Esta experiencia ha sido orientada por el equipo técnico de PREDES con el financiamiento de USAID, y contó con el apoyo de las entidades nacionales rectoras de la GRD y otras instituciones de la sociedad civil (ONGs, entidades de cooperación internacional) que conforman redes o clúster sobre temas afines a la GRD. Se ha llegado a conclusiones muy valiosas, especialmente sobre el enfoque denominado “de barrio” por USAID que se ha consolidado y mejorado a través de una serie de proyectos en Lima Sur y Lima Norte, y que PREDES busca incorporar en políticas y estrategias locales, metropolitanas y nacionales. A este enfoque, este proyecto ha incorporado desde el inicio otros muy importantes como el de generación de competencias, de género, y, sobre todo, el uso de redes sociales y herramientas digitales para la sensibilización, capacitación en GRD, que fueron el soporte de la continuación del proyecto a partir de marzo de 2020 por la declaración de estado de emergencia e inmovilización social en todo el Perú a raíz de la pandemia por el virus COVID 19.

Adicionalmente, la realización de las actividades del proyecto, aunque divididas en tres subsectores a los cuales llamaremos de aquí en adelante líneas estratégicas (1) creación de conciencia comunitaria y movilización, 2) creación de capacidades y capacitación; y 3) involucramiento de actores en política y planificación, han generado una intervención holística e integral, que ha llevado a ampliar el alcance de algunas actividades (como ejemplo tenemos los estudios de evaluación de riesgos o EVAR de acuerdo a la terminología del CENEPRED cuyo alcance aumentó de 25 a 144 barrios por tener el objetivo común de lograr zonificación urbana con el IMP⁵ y disminución de riesgo para obtener conexiones de agua y desagüe a realizar por SEDAPAL⁶), afinar la metodología de otras actividades (campañas y capacitaciones reforzadas por el uso de las redes sociales al comprobar el uso masivo de la telefonía móvil en los barrios priorizados, capacitación de voluntarios), cambios de cronograma de actividades a causa de coyunturas políticas (elecciones, cambios de autoridades y funcionarios) y coyunturas de riesgos a la salud (inmovilización social por la epidemia de COVID 19 en el Perú y sobre todo en Lima, por la alta cantidad y densidad poblacional) o ampliar el número de actividades debido a la gran cantidad de barrios priorizados con problemas e identidades particulares, que impedían una generalización de las acciones, como se había planificado a priori.

Por lo tanto, esta sistematización del proyecto busca generar conciencia sobre las lecciones aprendidas, a nivel de los actores interesados, de la interacción entre ellos, pero también útil para nuevos diseños de proyectos que PREDES y USAID puedan realizar en un futuro para realidades similares (pero no iguales) tomando en cuenta particularidades de cada zona, momentos políticos, supuestos como un terremoto o una epidemia, número de personal, tiempos, entre otros.

A continuación, se analiza, a la luz de lo realizado entre septiembre de 2018 y agosto de 2020, hasta qué punto se logró los objetivos del proyecto por líneas estratégicas, y si, las herramientas y lecciones generadas pueden aplicarse con cierto grado de efectividad a nivel local, distrital, metropolitano y nacional, como un aporte valioso a la reducción de riesgo de desastres.

⁵ Instituto Metropolitano de Planificación, entidad de la Municipalidad Metropolitana de Lima.

⁶ Empresa prestadora del servicio de agua potable y alcantarillado de Lima Metropolitana y Callao. Entidad pública de régimen privado.



1

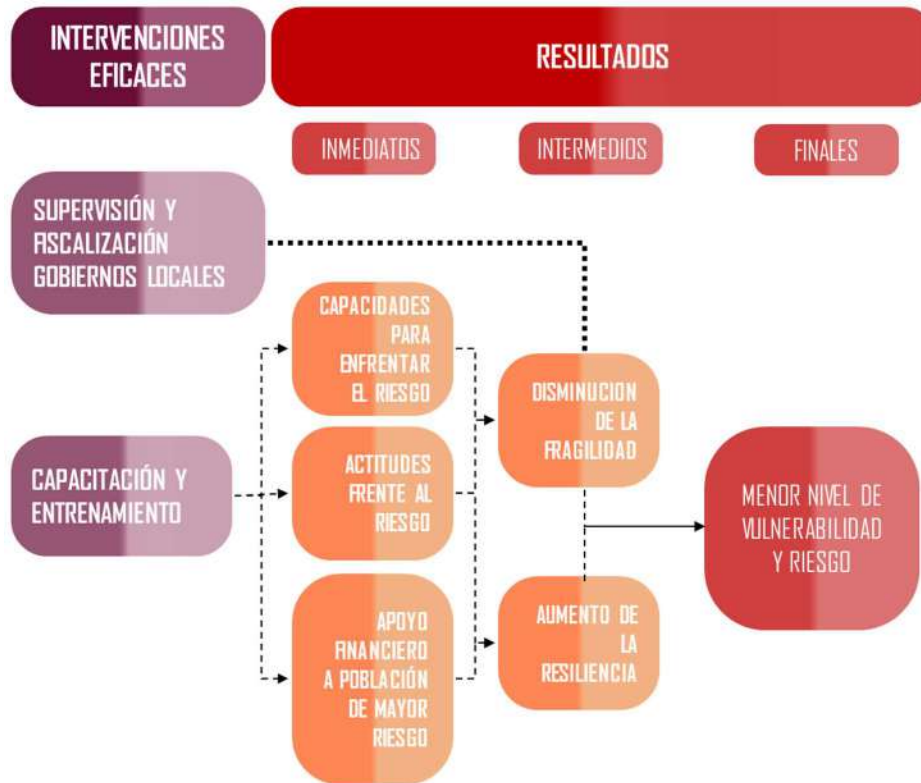
**MARCO REFERENCIAL
DEL PROYECTO**

La noción de gestión del riesgo de desastres surge a finales del siglo XX como un avance muy importante en la concepción sobre los desastres, que antes eran vistos como "naturales". Se deriva de una perspectiva de desarrollo sostenible, que debe fundamentarse en su articulación con los procesos de planificación e inversión pública de los diferentes niveles de gobierno, principalmente los locales.

1.1 ¿QUÉ ES LA GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES?

La inclusión de la valoración del riesgo (en el caso de la ciudad de Lima sería del riesgo sísmico y en la zona de trabajo la caída de rocas producto de dichos sismos y posibles lluvias intensas) en los instrumentos de planificación como planes de desarrollo concertado, ordenamiento territorial, desarrollo urbano, zonificación ecológica-económica, favorecen la aplicación del enfoque de gestión del riesgo al reducir los efectos negativos de la intervención humana sobre el territorio y ayudan a aprovechar mejor las oportunidades para el desarrollo.

Gráfico 1. Modelo para la reducción de vulnerabilidad.



Fuente: Documento Taller internacional Lecciones Aprendidas de la Gestión del Riesgo en Procesos de Planificación e Inversión para el Desarrollo "Actitudes frente a la habitabilidad en zonas de riesgo"
Elaboración: Consultor

Por lo tanto, el riesgo es la probabilidad de pérdidas que la población y sus medios de vida sufran a consecuencia de su condición de vulnerabilidad y el impacto de un peligro⁷. El **riesgo** es la interacción de una **amenaza** o **peligro** y de **condiciones de vulnerabilidad** de una unidad social. Estos dos factores del riesgo son dependientes entre sí, no existe peligro sin vulnerabilidad y viceversa. El riesgo es siempre una construcción social, resultado de determinados y cambiantes procesos sociales derivados en gran parte de los estilos y modelos de desarrollo y los procesos de transformación social y económica, en general.

⁷ Definiciones del Reglamento de Ley N° 29664, Ley que crea el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres, 2011.

Se desprende que el peligro es la probabilidad de que un fenómeno físico, potencialmente dañino, de origen natural o inducido por la acción humana, se presente en un lugar específico, con una cierta intensidad y en un periodo de tiempo y frecuencia definidos⁸.

En el marco de la Ley N° 29664 del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres y su Reglamento (D.S. N°048-2011-PCM) se define la vulnerabilidad como la susceptibilidad de la población, la estructura física o las actividades socioeconómicas, de sufrir daños por acción de un peligro o amenaza. Además, define el análisis de vulnerabilidad como el proceso mediante el cual se evalúa las condiciones existentes de los factores de la vulnerabilidad: exposición, fragilidad y resiliencia, de la población y sus medios de vida. El crecimiento poblacional y los procesos de urbanización, las tendencias en la ocupación del territorio, el proceso de empobrecimiento de importantes segmentos de la población, la utilización de sistemas organizacionales inadecuados y la presión sobre los recursos naturales, han hecho aumentar en forma continua la vulnerabilidad de la población frente a una amplia diversidad de fenómenos de origen natural. (CENEPRED 2014, p 121)

A nivel internacional, de acuerdo a la Tercera Conferencia Mundial de las Naciones Unidas sobre la Reducción de Riesgos de Desastres, realizada en Sendai, Japón, en marzo de 2015, los estados, incluido el Perú, reiteraron "su compromiso de abordar la reducción del riesgo de desastres y el aumento de la resiliencia" (ONU, 2015, p.9), ante los desastres de manera prioritaria en el contexto del desarrollo sostenible y la erradicación de la pobreza, integrándolo en las políticas, los planes, los programas y los presupuestos a todos los niveles y de examinar ambas cuestiones en los marcos pertinentes.

1.2 POLÍTICAS INTERNACIONALES Y NACIONALES DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES

A nivel nacional, tenemos la política 32 de Estado referida a la "Gestión del Riesgo de Desastres", en donde se establece el compromiso de promover una política de GRD, "con la finalidad de proteger la vida, la salud y la integridad de las personas; así como el patrimonio público y privado, promoviendo y velando por la ubicación de la población y sus equipamientos en las zonas de mayor seguridad, reduciendo las vulnerabilidades con equidad e inclusión, bajo un enfoque de procesos que comprenda: la estimación y reducción del riesgo, la respuesta ante emergencias y desastres y la reconstrucción." y añade: "esta política será implementada por los organismos públicos de todos los niveles de gobierno, con la participación activa de la sociedad civil y la cooperación internacional, promoviendo una cultura de la prevención y contribuyendo directamente en el proceso de desarrollo sostenible a nivel nacional, regional y local"⁹. Esta política de Estado da lugar a que un año después se apruebe la Ley del SINAGERD.

Además, se tiene la Ley de Gestión del Riesgo de Desastre N° 29664 y su reglamento N° 048-2011. Tiene como referentes a la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM) como ente rector, el Consejo Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres es el órgano de máximo nivel de decisión política y de coordinación estratégica para la funcionalidad de los procesos de GRD en el país, y como organismos ejecutores nacionales al Centro Nacional de Estimación, Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres (CENEPRED) y el Instituto Nacional de Defensa Civil (INDECI).

⁸ Extraído de las definiciones y normalización de terminología aplicable a las funciones institucionales y procesos de la Gestión de Riesgo de Desastres, artículo 2º, del Título I, del Decreto Supremo 048-2011-PCM, Reglamento de la Ley N° 29664, Ley que crea el Sistema Nacional de Gestión de Riesgo de Desastres.

⁹ en: <http://www.acuerdonacional.pe/AN/politicas/textoi32.htm>

El proyecto maneja dos enfoques principales: en primer lugar, el enfoque de Barrio como apuesta de USAID para que la población organizada y sensibilizada protagonice las medidas de RRD con asistencia técnica temporal de instituciones organizadas, y permanente de gobiernos locales e instituciones nacionales; y en segundo un enfoque de género para garantizar una participación equitativa. Cada enfoque genera metodologías de intervención que se complementan durante el proyecto.

1.3

ENFOQUES DEL PROYECTO Y METODOLOGÍAS DE INTERVENCIÓN

Tabla 1: Enfoques y metodologías de intervención, relación con las líneas estratégicas del proyecto

Enfoques	Metodologías de Intervención	Líneas estratégicas del proyecto
Enfoque de Barrio Apuesta de USAID, donde se reconoce que la población en riesgo y/o que sufre desastres es la llamada a protagonizar la RRD y que para llevar a cabo este proceso recibe asistencia técnica de instituciones especializadas y/o de proyectos especiales en forma temporal, pero de manera permanente del gobierno local y entidades nacionales según el rol que les corresponde. Intensivo trabajo de sensibilización involucrando a la población en actividades de reducción del riesgo y de preparación para emergencias.	1. Educación participativa Actividades que se ejecutan con la población tienden a internalizar de manera permanente la conciencia del riesgo y la práctica de reducir riesgos como parte de la cultura institucional (municipalidad) y de la cultura de la población.	Línea estratégica 1 creación de conciencia comunitaria y movilización
	2. Fortalecimiento de capacidades del municipio y población para la articulación y concertación Se fortalece capacidades de los actores principales: población y municipio, fomentando su participación conjunta en las actividades, así como el diálogo y concertación entre ellos, para la sostenibilidad del proyecto	Línea estratégica 2 creación de capacidades y capacitación
	3. Articulación y participación con otros actores Promover la participación de todos los actores vinculados a las actividades de RRD, desde el nivel de barrio, el nivel local, así como el nivel metropolitano y nacional, para poder compartir las experiencias ejecutadas en el proyecto y conocer otras experiencias en otros ámbitos.	Línea estratégica 3 Involucramiento de actores en política y planificación
	4. Sistematización y difusión de los resultados del proyecto Se sistematizará el proceso, resultados, buenas prácticas y lecciones aprendidas del proyecto, para compartir sus resultados con instituciones que puedan utilizarlas para formular políticas, regulaciones y promover acciones similares y facilitar que el proyecto pueda ser replicado. Será continua durante el proyecto como reflexión del equipo con relación a los actores.	
Enfoque de género Se considera el tipo de relaciones sociales entre varones y mujeres, y la relación de poder subyacente a las dinámicas sociales y culturales. Tanto mujeres como varones serán sensibilizados y se comprometerá su participación en las actividades del proyecto.	1. Mayor participación de las mujeres en las organizaciones vecinales donde se toman decisiones a nivel de barrio Se considera que las mujeres están más vulnerables ante los peligros naturales, por su mayor permanencia y el rol que cumplen de protección, proveer la alimentación y cuidar la salud de los niños	Transversal a las tres líneas estratégicas
	2. Involucramiento activo de hombres y mujeres en las actividades de planificación, seguimiento y evaluación del programa. Ambos deben tener roles protagónicos y participar en la toma de decisiones, logrando su empoderamiento en la GRD, asegurando su sostenibilidad. Se harán capacitaciones especiales para mujeres líderes.	

Fuente: Proyecto presentado a USAID, abril 2018. Elaboración propia

Desde la segunda mitad del siglo XX, la ciudad de Lima ha sufrido un crecimiento acelerado y desordenado. Lima tiene más 10 millones de habitantes en 43 distritos. Uno de los distritos con estas características es San Juan de Miraflores ubicada en la parte sur de la ciudad de Lima, cuenta con una población de 362,643 habitantes. La problemática principal podemos resumirla en lo siguiente:

1.4

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA: RELACIÓN ENTRE LA REDUCCIÓN DE RIESGOS Y EL DESARROLLO LOCAL

Tabla 2. Caracterización de la problemática que motiva el proyecto

Causas	Efectos	Características
Altos niveles de peligros naturales (movimientos sísmicos, intensas lluvias inusuales, deslizamientos, fuertes vientos e incendios por el material inflamable) o antrópicos (existencia de corrales de cerdos, que carecen de control sanitario, siendo un foco infeccioso donde niños y ancianos son los más vulnerables)	Exposición al peligro	<ul style="list-style-type: none"> Asentamientos o barrios ubicados en suelos con baja capacidad portante. Emplazamiento de viviendas en laderas de fuerte pendiente con variadas condiciones de estabilidad (coexisten arena suelta y rocas fracturadas e inestables susceptibles a desprendimientos ante lluvias y sismos). La mayoría de viviendas están construidas sobre terrazas empíricas de rocas poco estables, sin criterio técnico, deterioradas. No existen áreas abiertas planificadas para zonas de seguridad en caso de emergencias y desastres.
	Fragilidad de construcciones y de condiciones de vida	<ul style="list-style-type: none"> La mayor parte de viviendas son precarias, construidas sin supervisión técnica, de material rústico susceptibles a incendios, con un ambiente insalubre por cercanía de corrales de porcinos. Los barrios no cuentan con agua potable domiciliaria, se abastecen por camiones cisternas, almacenando el agua en recipientes de dudosa higiene, o bombeándola a viviendas en la parte alta, aumentando su costo. No cuentan con alcantarillado (las aguas servidas son vertidas a calles y patios, afectando la estabilidad de laderas y pircas). Las letrinas de hoyo seco, son superficiales, constituyéndose en focos infecciosos. El servicio de salud es deficitario por la gran demanda de la población. Las entidades de salud tienen horarios restringidos y se encuentran lejos. El servicio de transporte local es parcial, y culmina en un lugar intermedio de las laderas, desde las familias caminan hacia sus viviendas.
Falta de capacidades de la población y del municipio distrital	Debilidad organizativa y baja conciencia sobre el riesgo	<ul style="list-style-type: none"> Gran debilidad organizativa y muy baja conciencia del riesgo de la población organizada. Además, no participan activamente en los espacios de diálogo establecidos por ley, para el desarrollo distrital. Se relacionan con el gobierno local para demandar la solución de sus necesidades (servicios de agua, alcantarillado y seguridad ciudadana). Organizaciones sociales de base (OSB) activas (comedores populares, comités de vaso de leche, clubes de madres). La Municipalidad distrital de San Juan de Miraflores, tiene una Sub Gerencia de Gestión del Riesgo de Desastres, sin presupuesto, ni personal suficiente y calificado para el cumplimiento de su programación anual. El municipio no ha formulado los instrumentos de gestión del riesgo y tiene escasos recursos para implementar proyectos y acciones de RRD.
	Necesidad de proyectos de apoyo a la GRD	<ul style="list-style-type: none"> El año 2010 PREDES realizó un diagnóstico preliminar del riesgo de desastres en varios distritos de Lima, priorizando el distrito de San Juan de Miraflores como uno de los más vulnerables y de mayor riesgo. Entre agosto del 2010 a abril del 2012, Predes ejecutó el Proyecto: "Preparación para la respuesta a terremoto en el distrito de San Juan de Miraflores", con apoyo de Oxfam, en 8 AAHH del sector C de Nueva Rinconada en GRD y ASH. Los cambios de gobierno local diluyeron los logros. En los años 2015-2016, la Cruz Roja Americana implementó el Proyecto "Perú: Una oportunidad para la construcción de distritos más seguros y resilientes", en el sector de Nueva Rinconada, casi en los mismos asentamientos del proyecto anterior, también en GRD y ASH

Fuente: Proyecto presentado a USAID, abril 2018

Por lo tanto, se presenta a priori un cuadro de necesidades y de medidas que contribuirán a su atención, que es la base para diseñar el proyecto:

Tabla 3. Evaluación de necesidades y medidas que contribuirán a su atención

Evaluación de necesidades	Medidas que contribuirán a su atención
Comunitario (Barrios)	
<ul style="list-style-type: none"> • Viviendas ubicadas en las laderas de los cerros de alta pendiente y suelos inestables, en caso de ocurrir un movimiento sísmico de 8 de magnitud (Mw), esta zona sería una de las más afectadas, muchas personas podrían perder la vida: • En la construcción de viviendas no se cumple con las normas técnicas sismo resistente, se edifican mediante autoconstrucción, primero con materiales precarios (cartones, calaminas, madera, plásticos), sobre plataformas rústicas con piedras de lugar. En algunos asentamientos humanos existen señalizaciones, sin embargo, en la mayoría, se carece de vías de acceso y espacios seguros. 	<ul style="list-style-type: none"> • Estudio de riesgo para analizar vulnerabilidades, calcular los riesgos y determinar medidas de protección de la población. • Implementar medidas de RRD para demostrar su factibilidad y replicabilidad por la autoridad local y la comunidad, (muros de contención, protección de viviendas, mejoramiento de pircas, entre otros)¹⁰. • Formular planes de evacuación, señalizando principales rutas, y las zonas seguras, de forma participativa, con ejercicios de simulacros y simulaciones para poner en práctica sus planes. • Brindar asistencia técnica y acompañamiento a los dirigentes de los asentamientos o barrios para el cumplimiento de las recomendaciones del CENEPRED y el INDECI, así como el levantamiento de observaciones ante COFOPRI en el proceso de formalización de predios urbanos.
A nivel distrital	
<ul style="list-style-type: none"> • Las organizaciones de los AAHH son débiles en general y en materia de RRD, no identifican su rol, no tienen conciencia del riesgo, no se articulan con el municipio local. • A nivel del municipio, no existe capacidades, equipos, ni protocolos para responder y brindar asistencia humanitaria efectiva y oportuna en emergencias, no cuentan con un Centro de Operaciones de Emergencias, ni mecanismos de comunicación oportuna a la población en riesgo. 	<ul style="list-style-type: none"> • A nivel comunitario, fortalecer las organizaciones de los barrios para asumir responsabilidades en GRD, con campañas de sensibilización para conocer sus riesgos y talleres para fortalecer sus capacidades de preparación y respuesta a emergencias y desastres, para formular en forma participativa Planes Familiares y Planes Comunitarios. • A nivel del gobierno local, fortalecer la organización y funcionamiento del Grupo de Trabajo y la Plataforma de Defensa Civil, con asistencia técnica para la incorporación de la GRD en sus instrumentos de gestión, la formulación de Planes para gestionar el riesgo, la implementación de un Centro de Operaciones de Emergencia Local - COEL. • Coordinar con instituciones públicas y privadas la organización del voluntariado en emergencias y rehabilitación – VER.
A nivel de Lima Metropolitana y nacional	
<ul style="list-style-type: none"> • Débil articulación entre niveles de gobierno, • Falta de aprovechamiento de las experiencias exitosas ejecutadas en otros distritos de Lima Metropolitana, que ayudarían a la implementación de medidas de GRD en el distrito de San Juan de Miraflores, así como para asegurar una respuesta a emergencias más efectiva y articulada. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar actividades de asistencia técnica al Gobierno Local, en coordinación con la Municipalidad Metropolitana de Lima, la Mancomunidad Lima Sur, INDECI, CENEPRED, entre otras, para que los instrumentos y mecanismos desarrollados, se articulen y sean un referente para otros distritos de la Mancomunidad Lima Sur. • Programar actividades de intercambio con proyectos de similares componentes que PREDES, como es el caso del de Independencia, así como de otras experiencias exitosas y buenas prácticas en GRD de otras organizaciones, enriqueciendo el conocimiento sobre diversas actividades que son posibles ejecutar para reducir riesgos.

Fuente: Proyecto presentado a USAID, abril 2018

¹⁰ Así como: Muros de retención: muros transversales construidos sobre laderas para controlar la caída de rocas y lodo. Protección de viviendas: canales de drenaje de lluvia para derivar aguas hacia donde no causen daños a las viviendas. Mejoramiento de muros de piedra: son muros rústicos de piedra construido por la población sobre los cuales ponen sus viviendas. Ellos pueden mejorarse con nuevas técnicas.

El objetivo principal del proyecto, que orienta la ejecución del mismo, es que el gobierno local y organizaciones vecinales del sector de Nueva Rinconada, Pamplona Alta, del distrito San Juan de Miraflores (Lima), desarrollen sus capacidades, reducen su vulnerabilidad y el riesgo de desastres de manera eficaz, participativa y concertada, en estrecha articulación gobierno metropolitano y el nivel nacional, y corresponde a la estrategia general o sector: **Política y práctica de la Gestión del riesgo de desastres**

1.5

OBJETIVOS, RESULTADOS Y LÍNEAS ESTRATÉGICAS DEL PROYECTO

De este objetivo principal se desprenden tres objetivos específicos, que corresponden a las tres líneas estratégicas propuestas, y que se desglosan en indicadores de logro (de acuerdo a la metodología de USAID) y resultados, los cuales vamos a cuantificar en la sistematización de acuerdo a las metas de población planteadas.

Tabla 4. Matriz de consistencia del proyecto

Estrategia principal o sector	Líneas estratégicas o subsectores	Indicadores planteados	Resultados	Meta (población prevista como beneficiarios directos)
Política y práctica de la GRD	1. Crear conciencia comunitaria / movilización	1.1. Cantidad de personas que participan en la capacitación, desagregados por sexo	1. Autoridades, funcionarios, líderes comunitarios y población local conocen su escenario de riesgo y adoptan buenas prácticas en RRD	10,110 personas
		1.2. Porcentaje de personas capacitadas que retienen habilidades y conocimientos después de dos meses.		
		1.3. Porcentaje de asistentes a las reuniones de planificación conjunta que son de la comunidad local		
	2. Construcción de capacidad y capacitación	2.1. N° de personas capacitadas en preparación para desastres, reducción de riesgos y gestión, por sexo	2. Distrito de San Juan de Miraflores cuenta con recursos humanos capacitados en Gestión del Riesgo de Desastres.	10,110 personas
		2.2. N° de personas que pasan los exámenes finales o reciben certificados.		
		2.3. Porcentaje de personas capacitadas que retienen habilidades y conocimientos después de dos meses.		
	3. Política y planificación	3.1. N° de planes de reducción de riesgos, estrategias, políticas, preparación para desastres y planes de contingencia desarrollados y en marcha	3. Autoridades, funcionarios locales asumen el enfoque y herramientas para la RRD y la incorporan en la planificación del desarrollo local, en proyectos y actividades de reducción y prevención de riesgos. 4. Comunidad de Nueva Rinconada conoce y aplica medidas de reducción del riesgo y está preparada para responder ante desastres.	10,110 personas
		3.2. N° de personas que participan en las discusiones sobre estrategias nacionales de reducción de riesgos como resultado del programa, por sexo		
		3.3. N° de comunidades y partes interesadas involucradas en el desarrollo de planes, políticas y estrategias		
		3.4. La evaluación de riesgos a nivel nacional y local, los datos sobre peligros y la información sobre vulnerabilidad están disponibles dentro de las áreas específicas (S/N)		

Fuente: Proyecto presentado a USAID, abril 2018

El proyecto se ha implementado en el distrito de San Juan de Miraflores, que se ubica en la provincia y departamento de Lima, capital del Perú. Se ubica en la zona Sur de Lima Metropolitana, aproximadamente a 21 km al sur del centro histórico de la capital; formando parte de los distritos denominados Lima Sur.

1.6

ÁREAS GEOGRÁFICAS DEL PROYECTO

Figura 1. Mapa de ubicación geográfica y zonas del distrito de San Juan de Miraflores.



Fuente: Municipalidad Distrital de San Juan de Miraflores
Elaboración: Equipo Técnico PREDES

El distrito tiene en su jurisdicción una extensión de 25.24 km². El cual presenta una composición de: pampas en suelo llano y en su margen noreste posee una cadena de cerros con pendientes moderadas – fuerte que forma parte de la superficie se encuentra urbanizada y en proceso de densificación. Tiene una latitud oficial de 141 m.s.n.m. Aunque, por su composición en los márgenes limítrofes, el distrito presenta zonas que superan los 600 m.s.n.m., debido a pendientes que incrementan su porcentaje a medida que se acercan al límite. El distrito de San Juan de Miraflores se encuentra limitado por:

- Noreste: La Molina y Villa María del Triunfo
- Noroeste: Surco
- Sureste: Villa El Salvador
- Suroeste: Chorrillos
- Este: Villa María del Triunfo

Por otro lado, para una mejor administración y gestión del territorio, la Municipalidad del distrito de San Juan de Miraflores divide el distrito en 06 zonas, cuyo mapa referencial es del Plan de Desarrollo Local Concertado, el cual ha sido aprobado por la Ordenanza Municipal N°334/MSJM, 2016.

Tabla 5. Zonificación del distrito de San Juan de Miraflores.

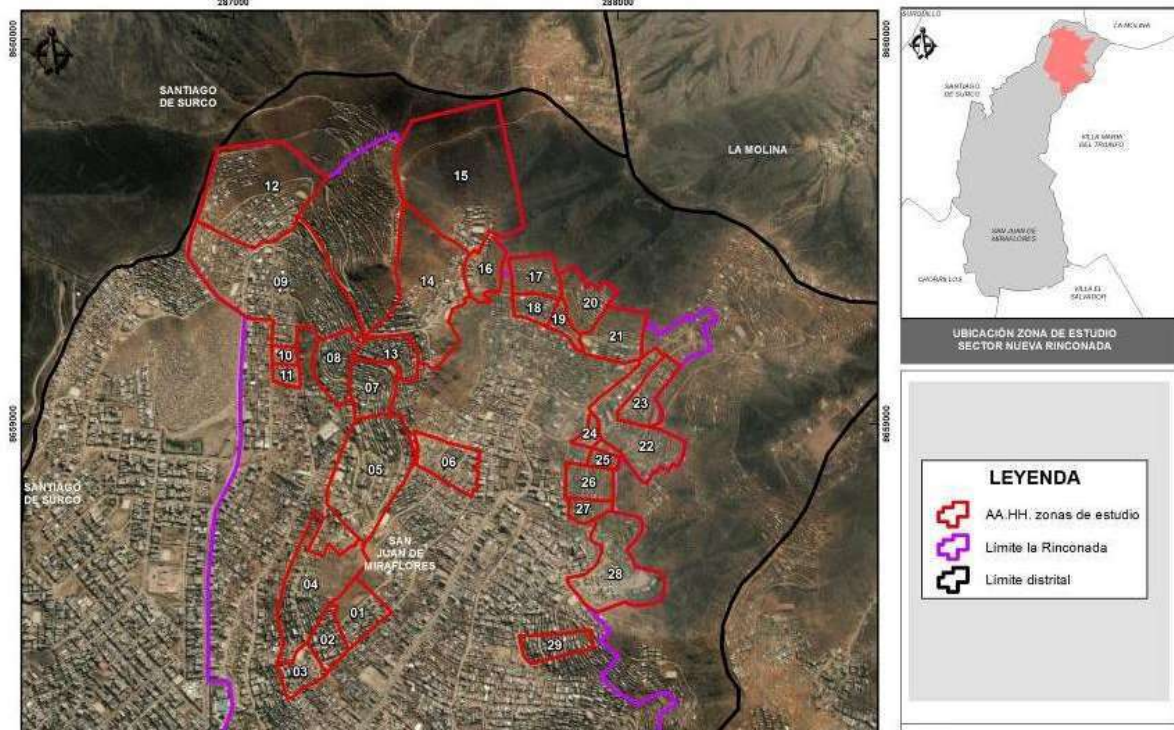
ZONIFICACIÓN DEL DISTRITO DE SAN JUAN DE MIRAFLORES		
ZONAS	SECTOR	SUPERFICIE (km ²)
Pamplona Alta (6.78 KM ²)	Pamplona Alta	4.37
	Rinconada	0.32
	Nueva Rinconada	2.18
Pamplona Baja		2.05
Urbana		4.33
María Auxiliadora		0.83
Pampas de San Juan		5.64
Panamericana Sur		5.52
TOTAL		25.24

Fuente: Proyecto del Plan de desarrollo local concertado del distrito de San Juan de Miraflores PDC 2017-2021

Elaboración: Equipo Técnico PREDES

Dentro del distrito de San Juan de Miraflores, la zona específica de intervención comprende veinticinco asentamientos humanos de la Nueva Rinconada en Pamplona Alta (Ver Figura 3).

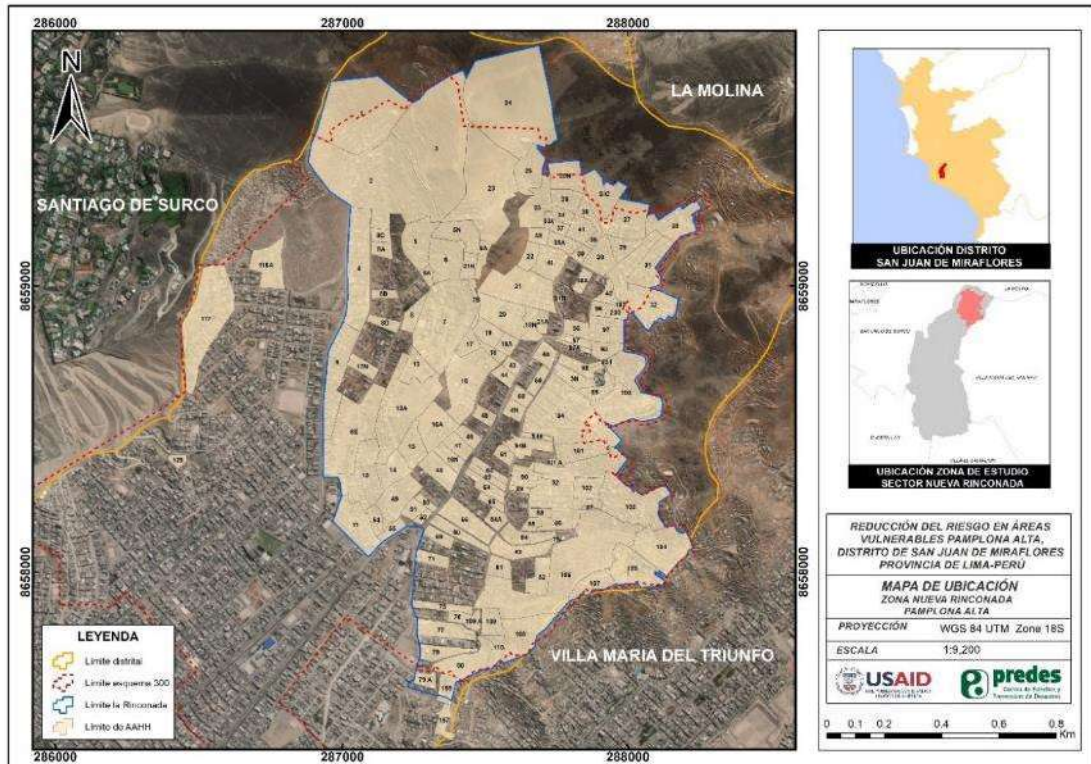
Figura 2. Mapa de Ubicación, zona específica de intervención – Nueva Rinconada



Fuente: Equipo Técnico de Predes

Adicionalmente, el estudio del EVAR que se realizó en el proyecto, comprendió ciento cuarenta y cuatro asentamientos humanos de la Nueva Rinconada en Pamplona Alta que forman parte del esquema 300, dentro de los cuales están los 25 asentamientos humanos anteriores.

Figura 3. Mapa de Ubicación, Zona de Estudio del EVAR – Nueva Rinconada



Fuente: Equipo Técnico de Predes

De acuerdo al estudio de Línea de Base realizado en los asentamientos humanos de los sectores A y C de Nueva Rinconada, se tienen las principales conclusiones:

1.7

CONCLUSIONES DE LA LÍNEA DE BASE DEL PROYECTO

Tabla 6. Conclusiones de la línea de base del proyecto.

Línea Estratégica	Conclusión de Línea de Base
Línea estratégica 1: CONSTRUIR CONCIENCIA COMUNITARIA / MOVILIZACIÓN	El nivel de conciencia comunitaria es bajo, a pesar de haberse ejecutado proyectos con actividades de GRD. Sin embargo, el tiempo transcurrido y la ausencia de desastres en los últimos años hace que se haya perdido en gran parte el nivel de movilización y sensibilización.
Línea estratégica 2: CONSTRUCCIÓN DE CAPACIDAD Y CAPACITACIÓN	El nivel de capacidades ha disminuido en el tiempo en el sector C de Nueva Rinconada, desde las capacitaciones dadas por el proyecto de OXFAM-PREDES entre el 2010 y 2012, y en el sector A es casi inexistente.
Línea estratégica 3: INVOLUCRAMIENTO DE ACTORES EN POLÍTICA Y PLANIFICACIÓN	Se tienen planes y estrategias distritales, los cuales deben ser incorporados a los planes de desarrollo y ser manejados por los nuevos funcionarios a partir de enero del 2019. Como debilidad los pobladores tienen conciencia del riesgo, pero no cuentan con información detallada sobre su nivel, sólo conocen que es alto porque no pueden acceder a servicios de agua y desagüe, ni a la propiedad de los lotes donde viven.

Elaboración: Equipo Técnico PREDES



2

**RESULTADOS
DEL PROYECTO**

2.1

CUMPLIMIENTO DE METAS POR
LÍNEAS ESTRATÉGICAS**2.1.1.- LÍNEA DEL TIEMPO DEL AVANCE DE RESULTADOS POR METAS Y EVIDENCIAS**

La línea de tiempo del proyecto, ha sido dividida en 4 fases, de acuerdo a la temporalidad de los informes del equipo del proyecto según los requerimientos de USAID. La primera fase es desde septiembre de 2018 a marzo del 2019, la segunda fase se da entre abril y septiembre de 2019, la tercera fase se extiende desde octubre de 2019 a marzo de 2020, justo cuando se declara el estado de emergencia por el COVID 19, y la cuarta y última fase donde se produce el cierre de proyecto, se prolonga entre abril y agosto de 2020.

Del análisis del avance de metas con respecto al total de beneficiarios directos e indirectos del proyecto, se tiene que en la primera fase hubo un mayor alcance en los beneficiarios directos (14,67%) con respecto a los beneficiarios indirectos (3,19%), sin embargo, en la segunda tercera fase, y en la final, el crecimiento de beneficiarios indirectos alcanzados fue mayor, llegando a superar la meta propuesta, al alcanzar el 161,84% de beneficiarios totales. Esto se debe principalmente a la materialización exitosa de la estrategia basada en el manejo de redes sociales con seguidores y retroalimentación comprobada, tanto en Facebook como whatsapp; así como las capacitaciones casa por casa, las ferias llevadas a cabo, y la entrega de víveres a las familias de la zona de trabajo en Nueva Rinconada, apoyando a la Municipalidad Distrital de San Juan de Miraflores, para implementar las mochilas de emergencia a final del proyecto, durante la etapa de emergencia por la pandemia, cuya evidencia son las listas de asistencia y de entrega.

Tabla 7. Avance de resultados para el logro de metas del proyecto, por tipo de beneficiario.

Item	Beneficiarios	Metas	Avance primer semestre - septiembre 2018 / marzo 2019	Segundo semestre - abril, septiembre 2019	Tercer semestre - octubre 2019 a marzo 2020	Etapas final Abril - agosto 2020	Evidencias
A	Beneficiarios directos Habitantes de las Zonas A y C de Nueva Rinconada, Pamplona Alta, y funcionarios, autoridades y voluntarios del distrito de SJM	10,110 personas	1.483	3.106	8.414	11.036	Asistentes a las actividades en los AAHH, ferias, con lista de asistencia
		100%	14,67	30,72	83,22	109,16	
B	Beneficiarios indirectos Los restantes habitantes del distrito de San Juan de Miraflores	393,390 personas	12.580	95.154	469.366	639.403	Comprende 50% de alcance en redes sociales, ferias con lista de asistencia y beneficiarios POE, incluyendo beneficiarios EVAR de Nueva Rinconada
		100%	3,19	24,16	119,16	162,33	
C	Beneficiarios totales Población total del Distrito de San Juan de Miraflores	404,000 personas	14.063	98.260	477.780	653.849	Sumatoria de los beneficiarios directos e indirectos
		100%	3,48	24,32	118,26	161,84	

Fuente: Informes del proyecto. Elaboración: Consultor de la sistematización.

2.1.2.- CUMPLIMIENTO DE METAS POR LÍNEAS ESTRATÉGICAS

A.- Cumplimiento de metas de la línea estratégica 1: conciencia comunitaria y capacidades de movilización

En la primera línea estratégica, destinada a crear conciencia comunitaria y movilización, la estrategia comunicacional se realizó en la primera fase del proyecto y fue entregada en la segunda fase, al ser la base de todas las actividades del proyecto. Esta estrategia fue exitosa al plantear el soporte de las redes sociales en la movilización para las actividades del proyecto, lo cual, con ciertos ajustes, ha permitido completar las acciones de esta línea estratégica en la etapa final, durante el estado de emergencia e inmovilización social a raíz de la pandemia de COVID 19.

Tabla 8. Avance de resultados para el logro de metas de la primera estrategia del proyecto, por actividades programadas

Actividades Programadas	Primer semestre - septiembre 2018 / marzo 2019	Segundo semestre - abril, septiembre de 2019	Tercer semestre - octubre de 2020 a marzo de 2021	Etapa final Abril - agosto 2020
Línea estratégica 1.- Crear conciencia comunitaria / movilización				
Resultado 1.- Actores conocen escenario de riesgo y adoptan buenas prácticas en RRD				
1.1. Elaborar estrategia comunicacional	75% de avance.	100%. Entregado a la MDSJM	Ya ejecutado	Ya ejecutado
1.2. 2 talleres para desarrollar y validar estrategia comunicacional	50%. 1 taller de diagnóstico	100%. 1 taller de validación y 1 taller de redes sociales en Nueva Rinconada	Ya ejecutado	Ya ejecutado
1.3. Cuatro campañas de sensibilización en GRD	25%. 1 feria para planes familiares de emergencia.	75%. 4 ferias realizadas.	80%. Ferias, proyección de película.	100%. Concurso con encuesta digital a AAHH. Feria por el día de la mujer
1.4. Diseño y actualización de sitio web	Permanente	Permanente	Permanente	Permanente
1.5. Dos campañas masivas de concientización sobre riesgo de desastres	20%. Reportaje del proyecto, infografía en Mi Pamplona City	66%. Campañas, spots, entrevistas, boletín, videos, charlas de sensibilización	85%. Campañas en redes sociales, spots, entrevistas, capacitación casa por casa por VER.	100%. Se incluye campaña digital por el COVID en redes sociales
1.6. Preparación, diseño, publicación y disseminación de materiales	20%. Logo, otros materiales, stickers, chalecos	66%. Materiales para VER, manuales, cartillas, planes familiares, banners, casacas	80%. Materiales impresos y entregas casa por casa.	100%, sistematización, guía de reforzamiento, evaluaciones de riesgo y planes de contingencia.

Fuente: Informes del proyecto. Elaboración: Consultor de la sistematización.

B.- Cumplimiento de metas de la línea estratégica 2: capacitación en reducción de riesgos de desastres

En la segunda línea estratégica, destinada a capacitar en reducción de riesgos de desastres, el plan de capacitación es la guía de las actividades de esta estrategia, el cual fue evolucionando a lo largo del proyecto, especialmente con el tema del COVID 19, y se encuentra completo al final del mismo.

A nivel comunitario se dieron los eventos y talleres planificados, aunque en número diferente, pues al no funcionar la estrategia de fusionar barrios por tener problemáticas diferentes, se tomó la decisión de generar talleres por cada barrio, lo cual multiplicó el trabajo del equipo del proyecto, pero aseguró el logro de los resultados del mismo. Solo la última actividad de este nivel que era el intercambio de experiencias finales entre líderes, no se pudo ejecutar, debido a los riesgos de hacerla por la pandemia de COVID 19. Cabe resaltar que debido a la pandemia no se pudieron realizar 8 actividades programadas, lo que produjo un ahorro de fondos que permitió renovar los productos alimenticios y de higiene de las mochila de emergencia de los pobladores de los barrios beneficiarios del proyecto, lo cual es una ayuda invaluable en estos tiempos de crisis, por ser la mayoría de bajo nivel socioeconómico, esta actividad se programó como parte de la actividad de 5 talleres de capacitación para Planes Familiares y Comunitarios de Emergencia.

A nivel local, la mayor parte de actividades se realizó en la segunda y tercera fase por necesitar funcionarios afianzados en sus puestos después de asumir funciones el nuevo gobierno municipal en enero de 2019. En el 2018 se hizo como actividad el desarrollo de espacios de diálogos y capacitación en GRD de los candidatos y luego del equipo ganador de las elecciones municipales en San Juan de Miraflores. En la cuarta fase se ha completado de manera virtual varias actividades de capacitación y elaboración de documentos, los cuales han sido entregados formalmente a autoridades y funcionarios. Sin embargo, al trabajar de manera parcial la municipalidad por el confinamiento decretado por el gobierno, la imposibilidad de llevar a cabo reuniones y los plazos de culminación del proyecto se acordó no culminar totalmente algunas actividades.

Tabla 9. Avance de resultados para el logro de metas de la segunda estrategia del proyecto, por actividades programadas

Actividades Programadas	Primer semestre - septiembre 2018 / marzo 2019	Segundo semestre - abril, septiembre 2019	Tercer semestre - octubre 2020 a marzo 2021	Etapa final Abril - agosto 2020
Línea estratégica 2. Construcción de capacidad y capacitación				
Resultado 2.- Recursos humanos capacitados en Gestión del Riesgo de Desastres.				
2.1. Actividad inicial				
2.1.1. Diseño e implementación de Plan de capacitación	30%. Reuniones SGDU. Borrador de convenio.	80%. Convenio con la municipalidad - 30 de mayo, plan aprobado.	85%. El 15% se dará hasta el final del proyecto.	100%. Se modifica el Plan por COVID y se ejecuta.
2.2. A nivel comunitario:				
2.2.1. Cinco (5) eventos de capacitación a líderes barriales	100%. 1 evento. 7 talleres de capacitación. Pruebas de entrada.	100%.	Ya ejecutado	Ya ejecutado
2.2.2. Cinco (5) talleres de capacitación para Planes Familiares y Comunitarios de Emergencia, en AA.HH. priorizados	No programado en este semestre	75%. 23 planes comunitarios de emergencia.	100%. 25 planes de contingencia y documentos de análisis de riesgo.	Ampliación. Entrega de alimentos para mochila de emergencia
2.2.3. Dos (2) talleres de capacitación a población sobre intervención inicial en respuesta a emergencias	100%. 10 talleres en 10 AAHH	100%. 10 talleres en 10 AAHH	Ya ejecutado	Ya ejecutado
2.2.4. Seis (6) talleres de formación y organización de brigadas	No programado en este semestre	100%. Formación de VER. Curso con 1 módulos temáticos. 76 voluntarios.	Ya ejecutado	Ya ejecutado
2.2.5. Dos (2) actividades de preparación, entrenamiento	No programado en este semestre	No programado en este semestre	100%. 2 actividades con	Ya ejecutado

práctico y equipamiento del servicio voluntariado			voluntarios VER. Pruebas, plan de trabajo.	
2.2.6. Dos (2) ejercicios de simulacros	No programado en este semestre	66%. 4 reuniones de coordinación, primer simulacro nacional 31 de mayo, segundo simulacro 15 agosto.	100%. 5 noviembre simulacro nocturno Mall del Sur, asistencia del Presidente de la República.	Ya ejecutado
2.2.7. Dos (2) actividades de intercambio de experiencias entre líderes	No programado en este semestre	50%. 1 reunión de intercambio.	50%. No se completó por el COVID 19.	
2.3.A nivel local:				
2.3.1. Desarrollo de espacios de diálogo y capacitación de candidatos a la alcaldía	100%. Un evento con autoridades recién elegidas de Lima Sur	100%.	Ya ejecutado	Ya ejecutado
2.3.2. Cuatro (4) talleres para el Grupo de Trabajo de GRD y la Plataforma de Defensa Civil	Asistencia técnica, Mesa de trabajo.	100%. Reconocimiento del Grupo de Trabajo. Talleres.	Ya ejecutado	Ya ejecutado
2.3.3. Ocho (8) reuniones con el GTGRD y Plataforma	No programado en este semestre	66%. 10 reuniones. Plan de Preparación y Educación comunitaria.	75%. Se coordinó de forma virtual - COVID 19.	100%. Asesoría virtual en plan de trabajo.
2.3.4. Dos (2) talleres sobre Planes de Prevención y Reducción del riesgo	No programado en este semestre	No programado en este semestre	No se completó por la cuarentena COVID 19.	
2.3.5. Dos (2) talleres de capacitación con funcionarios para incorporar GRD en documentos de gestión.	1 taller para funcionarios.	75%. Propuesta ROF. 2 talleres de capacitación.	25%. No se completó por la cuarentena COVID 19.	
2.3.6. Un (1) taller de capacitación para la incorporación de la GRD en Proyectos de Inversión Pública	No programado en este semestre	No programado en este semestre	100%. Taller del 3 de octubre.	Ya ejecutado
2.3.7. Un (1) taller sobre estrategia financiera para la GRD (PPR 0068, FONDES, entre otros) con funcionarios municipales.	No programado en este semestre	No programado en este semestre	No se completó por la cuarentena COVID 19.	
2.3.8. Dos (2) talleres sobre herramientas técnicas para la Gestión Reactiva del Riesgo	No programado en este semestre	No programado en este semestre	100%. 2 talleres EDAN en octubre 2019.	Ya ejecutado
2.3.9. Cuatro (4) talleres para capacitación sobre POE y Plan de Contingencias, así como protocolos de actuación	No programado en este semestre	25%. Taller de simulación POE.	25%. No se completó por la cuarentena - COVID 19.	
2.3.10. Asistencia técnica para constituir y hacer funcionar el COED SJM	Listado y adquisición de equipos COEL	66%. Instalado y equipado el COED 26 de junio.	100%. Se entregó equipo complementario.	Ya ejecutado

2.3.11. Dos (2) eventos de capacitación para Equipos Técnicos del COEL, para la oportuna transmisión de información y acciones para una adecuada toma de decisiones	No programado en este semestre	50%. 1 taller de capacitación sobre manejo del COED.	50%. Se ha coordinado para desarrollar capacitación virtual con el INDECI.	100%. Capacitaciones con el INDECI sobre SINPAD. Certificación.
2.3.12. Asistencia Técnica para la elaboración de un MOF del COED SJM	No programado en este semestre	15%, inicio de manual	40%. Se está elaborando.	100%. Manual elaborado y entregado al municipio
2.3.13. Apoyo y participación en actividades y eventos del INDECI, CENEPRED, MVCS	Apoyo a CENEPRED, MML	66%. Apoyo a la MDSJM, foro MCLCLP.	85%. Participación en reuniones.	100%. Capacitación virtual a funcionarios y VER, por el INDECI.
2.3.14. Participación en eventos de nivel nacional para difundir las actividades y resultados del proyecto.	No programado en este semestre	No programado en este semestre	85%. Eventos.	100%. Webinar final del proyecto
2.3.15. Capacitación del equipo del proyecto	33%. 3 eventos	66%. Talleres de capacitación.	85%. Capacitaciones.	100%. Capacitaciones virtuales sobre el trabajo no presencial.

Fuente: Informes del proyecto. Elaboración: Consultor de la sistematización.

C.- Cumplimiento de metas de la línea estratégica 3: involucramiento de actores en política y planificación de gestión de riesgo de desastres

En la tercera línea estratégica, destinada a política y planificación para la reducción de riesgos de desastres, se tienen 2 resultados. En el resultado 3 de herramientas incorporadas en GRD, los estudios y las reuniones con el grupo de trabajo de GRD se completaron en las primeras 2 fases. Sólo el documento de sistematización y la asistencia técnica para incorporar la GRD en los documentos de gestión municipal se extendieron hasta el final del proyecto, por ser necesarias y estar así planificadas. Lamentablemente un taller de capacitación sobre formulación de proyectos de inversión pública priorizados con enfoque de GRD no pudo culminarse, por la coyuntura del COVID 19.

En el resultado 4, donde se implementaron medidas de reducción de riesgo en Nueva Rinconada, se lograron implementar la mayor parte de las actividades, incluidas las obras demostrativas, que se completaron en junio de 2020, porque el porcentaje de avance a marzo de 2020 era superior al 80%. Se destaca la elaboración y entrega de las 25 evaluaciones de riesgo elaboradas y entregadas a cada uno de los barrios priorizados de Nueva Rinconada, para que puedan gestionar adecuadamente sus riesgos. No se pudo ejecutar un concurso para la mejora de viviendas por no poder el equipo acceder físicamente a la zona por la inmovilización social y no poder hacerse virtualmente, así como la Instalación e implementación de un Puesto de Mando Unificado, lo cual fue de mutuo acuerdo con la Municipalidad.

Tabla 10. Avance de resultados para el logro de metas de la tercera estrategia del proyecto, por actividades programadas

Actividades Programadas	Primer semestre - septiembre 2018 / marzo 2019	Segundo semestre - abril, septiembre de 2019	Tercer semestre - octubre de 2020 a marzo de 2021	Etapas final Abril - agosto 2020
Línea estratégica 3. Política y planificación				
3.1. Resultado 3.- Actores asumen el enfoque y herramientas para la RRD y la incorporan de manera transversal en la planificación del desarrollo local, en proyectos y actividades				
3.1.1. Elaboración de Estudio de Evaluación y Análisis de Riesgo (EVAR)	Avance 50%. Se aumentó de 25 a 144 AAHH.	100%. EVAR de Nueva Rinconada, enviado al IMP por la	Ya ejecutado	Ya ejecutado

		MDSJM. Diagnóstico de riesgo del distrito.		
3.1.2. Documento de Sistematización	No programado en este semestre	10%.	10%	100%.
3.1.3. Una reunión con el GTGRD para monitoreo, revisión y aportes a estudio diagnóstico y evaluación de riesgo	100%. Conformación de equipo técnico	100%. Conformación de equipo técnico	Ya ejecutado	Ya ejecutado
3.1.4. Tres (3) reuniones con el Equipo Técnico del GTGRD, para el monitoreo, revisión y aportes a los estudios de riesgo	33%. 1 reunión con grupo de MDSJ y MML	100%. 4 reuniones con el equipo técnico. Se compartió los avances del EVAR.	Ya ejecutado	Ya ejecutado
3.1.5. Asistencia técnica al municipio, para incorporar la GRD en los instrumentos de gestión institucional	20%. Reuniones con GDU para PEI	50%. Reuniones sobre PEI, PDC y PP.	60%. Se culminará de manera virtual.	100%. POE, plan de preparación, PPRRD y Plan de contingencia. Capacitación virtual.
3.1.6. Dos (2) talleres de capacitación sobre formulación de proyectos de inversión pública priorizados, para reducir el riesgo de desastres	No programado en este semestre	No programado en este semestre	50%. No se completó por la cuarentena - COVID 19	
3.2. Resultado 4.-Nueva Rinconada conoce y aplica medidas de reducción del riesgo y está preparada para responder ante desastres				
3.2.1. Cuatro (4) talleres para la formulación de Planes Comunitarios de gestión de riesgos con líderes comunitarios y población de los sectores A y C de Nueva Rinconada – Pamplona Alta.	No programado en este semestre	No programado en este semestre	45%. Se realizará de manera virtual.	100%. Elaborados PPRRD de Nueva Rinconada, EVAR de 25 AAHH.
3.2.2. Cuatro (4) reuniones de validación y aprobación de los Mapas Comunitarios de Riesgo	No programado en este semestre	100%. 8 talleres con 26 AAHH para validar mapas comunitarios de riesgo.	Ya ejecutado	Ya ejecutado
3.2.3. Asistencia técnica y acompañamiento a líderes comunitarios de los AA.HH. del sector C de Nueva Rinconada, para la formalización de predios urbanos ante COFOPRI, en coordinación con la Municipalidad de SJM	2 reuniones con AAHH del sector C	66%. Reuniones de trabajo con COFOPRI, IMP, SEDAPAL (esquema 300)	85%. 25 planes de contingencia han sido elaborados.	100%. Asistencia virtual.
3.2.4. Dos (2) talleres de capacitación a la población y líderes comunitarios sobre la implementación de medidas de RRD.	No programado en este semestre	No programado en este semestre	40%. Guía para el reforzamiento de viviendas como base para capacitación virtual.	100%. Capacitación virtual certificada sobre Reforzamiento de Viviendas.
3.2.5. Dos (2) faenas comunitarias para la implementación de recomendaciones establecidas en el EVAR.	No programado en este semestre	No programado en este semestre	100%. Faenas comunitarias de acuerdo a las recomendaciones del EVAR.	Ya ejecutado

3.2.6. Un (1) concurso "Reduciendo la vulnerabilidad de mi vivienda", en el cuál, las familias desarrollaran medidas en sus viviendas en base a las recomendaciones del EVAR	No programado en este semestre	No programado en este semestre	No se completó por la cuarentena - COVID 19	
3.2.7. Dos (2) obras demostrativas de reducción del riesgo ejecutadas en coordinación con la Municipalidad y la comunidad, recomendada en el EVAR.	No programado en este semestre	15%. Identificación de 2 zonas, términos de referencia de diseño, topografía.	75%.	100%. Obras culminadas.
3.2.8. Instalación e implementación de un Puesto de Mando Unificado - PMU en el sector de Pamplona Alta, articulado al COEL SJM	No programado en este semestre	10%. Reuniones para determinar ubicación.	10%. No se completó por la cuarentena - COVID 19	

Fuente: Informes del proyecto. Elaboración: Consultor de la sistematización.

Este proyecto, por la manera de haber sido concebido y las modificaciones realizadas durante el desarrollo del mismo, ha producido grandes aprendizajes a nivel de metodologías de relación con los actores, cambio de paradigmas (de lo tangible y presencial a lo virtual) generando lecciones para la elaboración y ejecución de nuevos proyectos.

2.2. LOGRO DE RESULTADOS Y APLICACIÓN DE LAS METODOLOGÍA DE INTERVENCIÓN POR LÍNEAS ESTRATÉGICAS

Las modificaciones fueron producto principalmente de la coyuntura política nacional (las elecciones municipales de octubre de 2018 y la nueva gestión municipal a partir de enero de 2019, que si bien fue tomada en cuenta por el proyecto, generó una gran inestabilidad en la designación y mantenimiento en el cargo de los funcionarios municipales, retrasando más de lo debido el avance de actividades) y la coyuntura global (inmovilización social por la pandemia de COVID 19, que no estuvo planificada y que modificó la forma de terminar las actividades programadas en la cuarta y última fase del proyecto). Por lo tanto, y en el afán de ser lo más evidente posible, mostramos a continuación los aportes metodológicos generados por el proyecto a partir del recuento en imágenes de lo ocurrido desde septiembre de 2018 a junio de 2019 (este es un avance del documento final de sistematización), ordenados de acuerdo a las tres líneas estratégicas en las cuales se encuentra ordenado. Las fotos pertenecen al banco de imágenes de PREDES y fueron tomadas por el personal del proyecto en campo, y los gráficos y figuras han sido elaboradas por el personal de comunicación de PREDES específicamente para las actividades que lo requerían. Por último, también se tienen capturas de pantalla de las principales actividades virtuales realizadas en la cuarta fase del proyecto.

A.- Comunicación virtual a través de redes sociales para crear conciencia, movilización y capacitación

En el tema de la estrategia de comunicación del proyecto, se resalta el énfasis en la virtualización de los mensajes para crear conciencia comunitaria y movilizar a la población alrededor del tema de la gestión de riesgos de desastres, tema sensible en la zona de Nueva Rinconada por su actual proceso de titulación,

siendo uno de los requisitos principales del Instituto Metropolitano de Planificación IMP de la Municipalidad Metropolitana de Lima MML para considerar dar zonificación urbana a esta área y de SEDAPAL para dar viabilidad al Esquema 300, la realización de un Estudio de Evaluación de Riesgo de acuerdo a la normatividad de CENEPRED, que el proyecto ha colaborado en realizar. Esto ha logrado que el mensaje sea tomado en cuenta por la población, siendo evidencia de esto su participación en las actividades del proyecto.

El equipo del proyecto convirtió la problemática en una oportunidad, y al ser las metas del proyecto en términos de beneficiarios muy ambiciosas, se optó por complementar de manera virtual el proceso comunicacional, lo cual se reveló en una decisión acertada y fundamental de cara a la pandemia de COVID 19 y la continuidad de las actividades. Resalta la creación de grupos de whatsapp por barrio, la alianza con medios digitales existentes de Pamplona, y el trabajo con el área de Comunicación e Imagen Institucional de la Municipalidad de San Juan de Miraflores. Los principales aportes se dan en las campañas en barrios, las ferias y el predescine, las campañas virtuales de GRD y frente al COVID 19.

A.1. Se realizaron campañas de sensibilización en los barrios usando parlantes portátiles en los vehículos que permiten el acceso a la zona: los mototaxis. Además, el uso de materiales de difusión físicos y virtuales fue fundamental.



Figura 4. Campañas en Nueva Rinconada. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.

Para el trabajo de sensibilización casa por casa, una de las estrategias fue tener el apoyo de los voluntarios (VER) capacitados e implementados por el proyecto, y reconocidos por la Municipalidad. (ver figura 6)



Figura 5. Actuaciones VER. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.

A.2. Se realizaron ferias como apoyo a las campañas de sensibilización, principalmente en la plaza del distrito al costado de la Municipalidad de San Juan de Miraflores, convocadas por la Municipalidad, donde contó con la participación de otras instituciones como INDECI, CISMID, entre otras.



Figura 6. Ferias RRD. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.

De igual manera, se aprovechó con éxito una estrategia que PREDES había utilizado en otros proyectos, la cual fue denominada como PREDESCINE, y ejecutada en Nueva Rinconada. Aparte de unir a la familia, se proyectó una película que dejaba lecciones sobre la reducción de riesgos, lo cual fue comentado por el personal del proyecto, aumentando el nivel de sensibilización.



Figura 7. Ferias, predecine. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.

A.3. A través del Facebook y el whatsapp, se dieron campañas virtuales de GRD, con sorteos para mantener el interés de la población. También se ha realizado webinars para socializar los avances en el tema a partir de las acciones del proyecto.



Figura 8. Campañas virtuales de RRD. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.

A.4. A través del Facebook y el whatsapp, y en la necesidad de brindar a los beneficiarios directivas para cuidar su salud, se dieron campañas virtuales de para prepararse ante el COVID 19, con mensajes en las redes sociales y un webinar sobre el tema.



Figura 9. Campañas virtuales ante el COVID. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.

A.5. El 22 de agosto se realizó el webinar de resultados del proyecto, transmitido en vivo a través del Facebook de PREDES. Contó con la participación de líderes de Nueva Rinconada, funcionarios de la Municipalidad de San Juan de Miraflores, y de Phil Gelman, asesor regional de USAID.

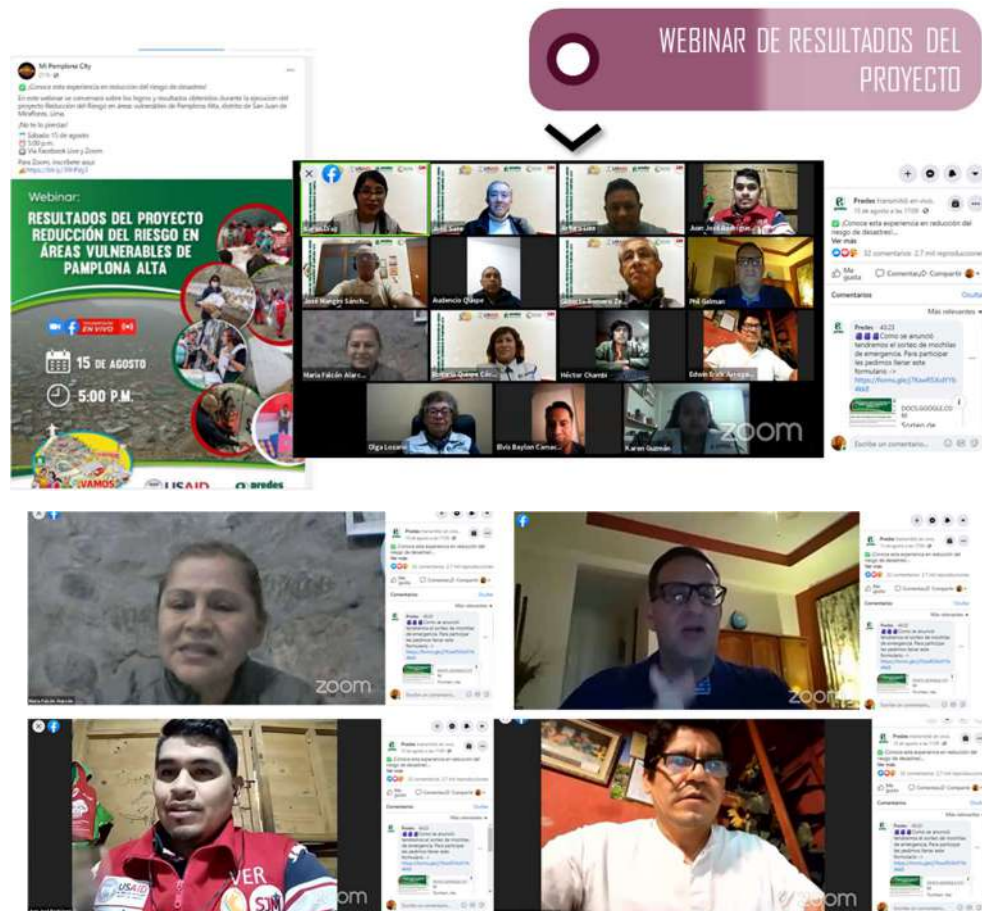


Figura 10. Webinar de resultados del proyecto, emitido por Facebook Live y YouTube, el 22 de agosto de 2020. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.

A.6. El proyecto se ha difundido en medios de comunicación masiva, a través de la campaña denominada "Familia preparada, barrio más seguro".



Figura 11. Recortes de periódicos físicos y digitales con noticias de la campaña. Fuente: Reporte de campaña de prensa. PREDES. Elaboración: Consultor.



Figura 12. Entrevistas en canales de noticias en televisión: Exitosa, Willax, RPP. Fuente: Reporte de campaña de prensa PREDES. Elaboración: Consultor.

B.- Fuentes de verificación para fortalecimiento de capacidades locales

En el tema de la estrategia de fortalecimiento de las capacidades locales de GRD a partir de la capacitación de recursos humanos, se resalta la formación de voluntarios (VER), el apoyo a la realización de simulacros nacionales en el distrito, las capacitaciones en los barrios, y los talleres con funcionarios de la MDSJM.



Figura 13. Formación de Voluntarios (VER), y juramentación en la Municipalidad de San Juan de Miraflores. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.

B.1. Una estrategia que PREDES propone de experiencias exitosas anteriores es la formación de voluntarios en emergencias y rehabilitación (VER). La capacitación fue teórica y práctica, se trabajaron 12 módulos de capacitación en 106 horas de formación en 10 semanas de trabajo, lo cual reveló el compromiso de las 72 personas que aprobaron el curso. Estos voluntarios fueron reconocidos por la Municipalidad de San Juan de Miraflores (transmitió su juramentación) y han apoyado en múltiples acciones de fortalecimiento de capacidades y movilización a nivel de Nueva Rinconada. los voluntarios han adquirido

conocimientos, desarrollado habilidades y actitudes para el apoyo en la Gestión Reactiva del Riesgo, apoyando a la Plataforma distrital de Defensa Civil y el Centro de Operaciones de Emergencias – COED San Juan de Miraflores, mejorando de esta manera la capacidad de respuesta distrital

B.2. El apoyo a los simulacros nacionales y la realización de ejercicios de simulación a nivel barrial es una estrategia de gran impacto a nivel distrital y local. El proyecto ha asesorado la organización y ejecución de los simulacros realizados durante la implementación del proyecto, coordinando estrechamente con la Municipalidad de San Juan de Miraflores. Se presentan las fotos de los simulacros del 31 de mayo de 2019 en Nueva Rinconada, del 15 de octubre de 2019 en el Mercado Primero de Mayo con la presencia de la Alcaldesa de San Juan de Miraflores, y en el simulacro del 5 de noviembre de 2019, con la participación del presidente del Perú, Martín Vizcarra, realizado en el Mall del Sur, poniendo en práctica los planes distritales, para evaluar las acciones realizadas.



Figura 14. Simulacro Nacional del 31 de mayo en el Mercado José María Arguedas -Pamplona Alta Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.

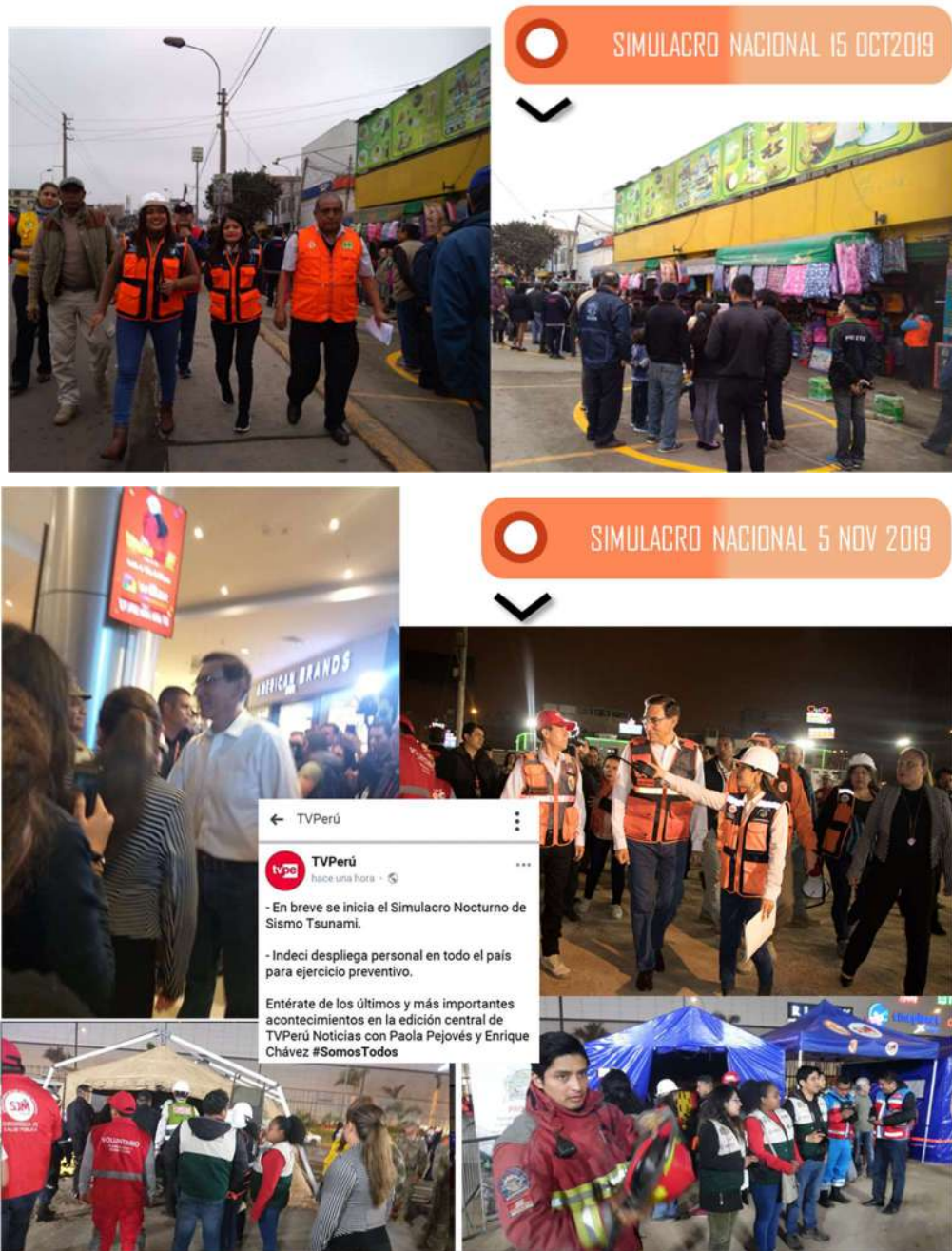


Figura 15. Simulacros del 15 de octubre en el Mercado 1º de mayo, y del 5 de noviembre en Mall del Sur SIM. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.

B.3. Una estrategia principal es el mantenimiento de la cercanía a la población, y esto se logró a través de una serie de talleres de capacitación, de construcción de escenarios, de documentos, los cuales fueron mucho más de los planificados por lo ambicioso de las metas. Esto llevó a un gran esfuerzo del equipo del proyecto y del compromiso de la población, porque los talleres se realizaban ajustando el tiempo a la disponibilidad de la población, en las noches de los fines de semana.



Figura 16. Capacitaciones en barrios. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.



Figura 17. Capacitaciones en barrios. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.

B.4. Otra estrategia es el acercamiento de la entidad que financia el proyecto a la zona de trabajo, para percibir in situ los avances del proyecto, y el involucramiento generado entre el equipo y la población. Se presenta las fotos de la visita de Phill Gelman, representante de USAID a la zona.



Figura 18. Visita USAID a Nueva Rinconada. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.

B.5. Las capacitaciones y lograr el empoderamiento de los funcionarios y autoridades de la Municipalidad de San Juan de Miraflores sobre los productos generados de manera conjunta es fundamental para la sostenibilidad del proyecto. Se realizaron estas actividades, sin embargo, la alta tasa de rotación de funcionarios ha dificultado los logros. Además se apoyó al equipamiento para un óptimo funcionamiento del Centro de Operaciones de Emergencia Local de San Juan de Miraflores.



Figura 19. Talleres con la MDSJM. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.



Figura 20. COEL de la MDSJM en funcionamiento. Ceremonia de inauguración. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.

B.6. Después de marzo de 2020, la asistencia técnica y capacitación, así como la participación de PREDES en eventos se dio de manera virtual, potenciando la estrategia de utilizar las redes sociales y las plataformas de trabajo virtual.

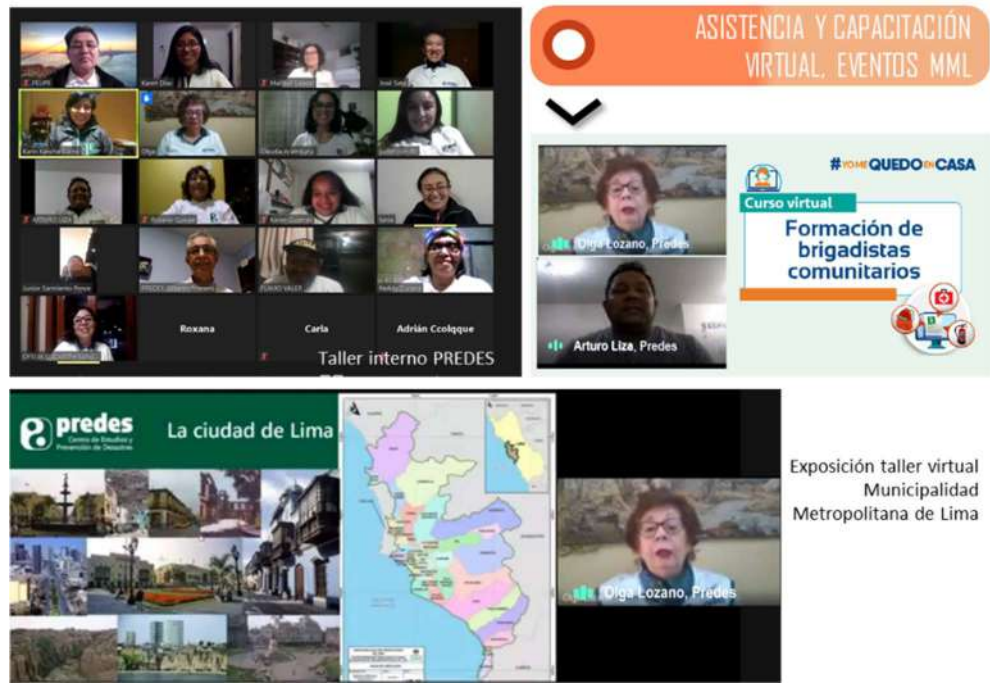


Figura 21. Capacitaciones internas y webinars. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.

C.- Planificación participativa para fortalecimiento de capacidades del gobierno local

En el tema de la estrategia de fortalecimiento de las políticas y planificación en GRD, se priorizó como estrategias la elaboración de estudios de riesgo necesarios para la población, la asistencia técnica a los pobladores y la municipalidad en las gestiones para una futura formalización de la zona, la capacitación virtual en reforzamiento de viviendas, y el involucramiento de la población a través de las faenas comunitarias y las obras demostrativas.



DIAGNÓSTICO DE RIESGO DEL DISTRITO

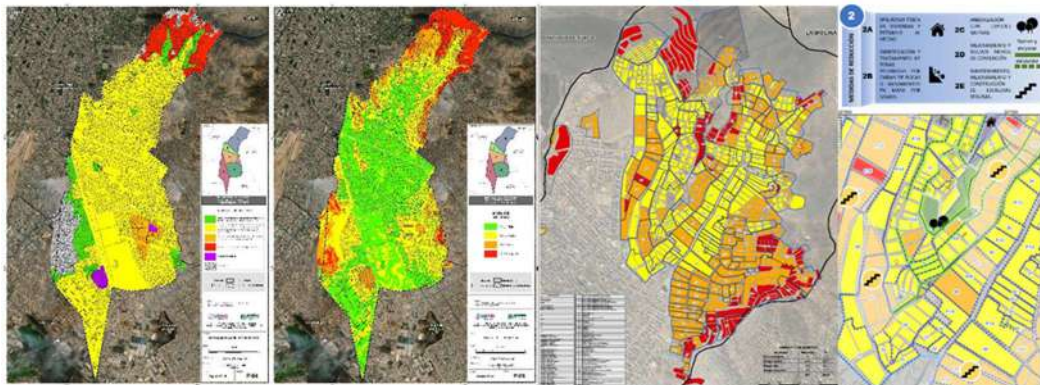
ESTUDIO DE EVALUACIÓN DE RIESGO – EVAR EN
NUEVA RINCONADA EN 144 AA.HH

Figura 22. Estudios de Riesgo. EVAR y Diagnóstico de riesgo sísmico de San Juan de Miraflores. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.

C.1. Los estudios de riesgo son una estrategia de impacto en un lugar como Nueva Rinconada, que, de acuerdo a ley, necesita hacerlo para apuntar a su formalización y que se les dote de agua potable y desagüe. El proyecto apoyó su elaboración, y la metodología de levantamiento de información en campo con un equipo de estudiantes de arquitectura permitió la visibilidad de la elaboración del estudio. Además, fortaleció la relación con los dirigentes a partir de la obtención de la información. La continuidad de las acciones por parte de la Municipalidad de San Juan de Miraflores mantiene el rol de asesor del proyecto a lo largo de su vida útil. También se apoyó a la Municipalidad de San Juan de Miraflores con la elaboración del Diagnóstico de riesgo sísmico distrital.

C.2. Ligada a la estrategia anterior, el equipo de proyecto, como conocedor de la zona, se posicionó como asesor técnico de la población y de la Municipalidad de San Juan de Miraflores en el tema técnico de la GRD para el proceso de titulación. Acompañó la visita de los técnicos del IMP junto con funcionarios municipales a Nueva Rinconada.



Figura 23. Visita de campo IMP. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.

C.3. El tema de la vivienda y su vulnerabilidad por su origen informal es sensible a los pobladores de Nueva Rinconada. Por esto se logró hacer la capacitación virtual a pobladores a través de videos, cuestionarios virtuales y un trabajo final virtual. Al final, se ha evaluado que ha sido más efectivo que si se hubiera hecho de manera presencial, participando 76 personas, incluyendo mujeres que quieren liderar la mejora de viviendas en sus barrios.



Figura 24. Capacitaciones virtuales. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.

C.4. Generar compromiso en la población es fundamental y se logró a partir del apoyo en faenas comunales para la mejora de vías, escaleras, y otros elementos comunes. También se construyeron 2 obras demostrativas, priorizadas por su impacto en la comunidad, lo cual, lejos de generar enfrentamientos por su ubicación, generó consensos



Figura 25. Faenas Comunitarias. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.



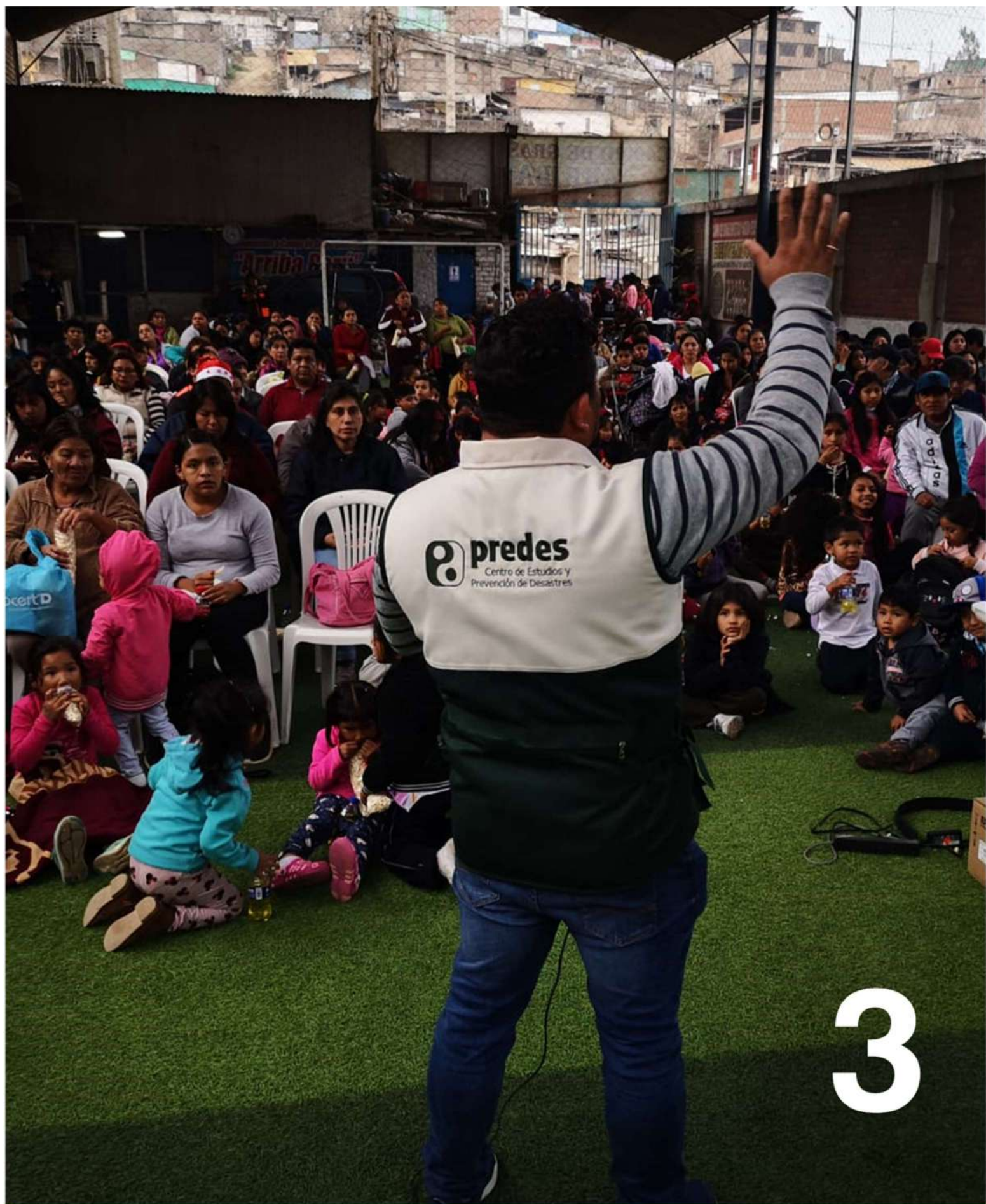
Figura 26. Faenas Comunitarias AAHH 8 de enero. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.

OBRAS DEMOSTRATIVAS

Figura 27. Obras demostrativas. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.



Figura 28. Reunión de intercambio en Independencia. Fuente: banco de imágenes PREDES. Elaboración: Consultor.



3

**ESTRATEGIAS
UTILIZADAS EN EL
PROYECTO**

Esta es la principal estrategia que ha impulsado el proyecto, evolucionando desde septiembre de 2018 a agosto de 2020. Su nivel de desarrollo va aumentando, sin embargo, su naturaleza varía desde marzo de 2020, a raíz del aislamiento social por el COVID 19.

3.1.

APLICACIÓN DE LA COMUNICACIÓN VIRTUAL PARA LA CREACIÓN DE CONCIENCIA COMUNITARIA, MOVILIZACIÓN Y CAPACITACION

A. Antes de marzo de 2020

La comunicación virtual fue planteada en la elaboración de la estrategia comunicacional, realizada y validada en el primer semestre del proyecto, para poder atender de manera efectiva a la gran cantidad de beneficiarios directos e indirectos que planteó el proyecto y que no podía ser alcanzada por medios físicos (talleres, ferias, otros) con los recursos existentes. De esta manera fue aplicada en las actividades de la línea estratégica 1, al comprobarse por el equipo del proyecto el uso masivo de redes sociales y el alto porcentaje de personas y familias que contaban con dispositivos móviles de telefonía en la zona de Nueva Rinconada. En las dos primeras evaluaciones semestrales del proyecto, se puso en evidencia, con los números de beneficiarios, el gran alcance y potencialidad de esta herramienta, asegurando de esta manera el logro de los indicadores. Hizo posible la metodología de educación participativa del proyecto.

Tabla 11. Aplicación de la estrategia de comunicación virtual.

Metodologías	Aplicación de la estrategia
Generación de grupos de Facebook y whatsapp	Creación de un fanpage de PREDES en Facebook (que tiene un alcance limitado y se usa para tener la información ordenada y al alcance de actores externos), pero sobre todo, la creación y mantenimiento de 36 grupos de WhatsApp, con los barrios, instituciones, y al interior del equipo del proyecto. Esto permite la comunicación inmediata y en dos sentidos, logrando una interacción no vista antes.
Educación participativa	Elaboración de test y pruebas para la retención de las competencias adquiridas durante el proyecto, que son aplicadas y respondidas de manera virtual, a través de aplicaciones como el document de Google, que son respondidas por los pobladores.
Fortalecimiento de capacidades del municipio y población para la articulación y concertación	Se ha realizado un curso de capacitación para el reforzamiento de viviendas, no solo dirigido a albañiles, sino a cualquier poblador interesado en el tema. Todo se gestionó a través del WhatsApp, los videos se alojaron en YouTube, y se realizaron practicas virtuales y una evaluación final donde los participantes evaluaron situaciones reales y propusieron mejoras a través de fotos. Un dato importante es que PREDES tuvo que proveer de datos adicionales a algunos pobladores que solo tenían el plan básico de telefonía móvil, lo cual debe ser tomado en cuenta para futuros proyectos. También se han realizado capacitaciones virtuales a funcionarios de la municipalidad y al equipo técnico de PREDES.
Articulación y participación con otros actores	Se ha participado en capacitaciones, webinar de discusión y otros eventos virtuales de instituciones como la Municipalidad Metropolitana de Lima, INDECI, Mesa de Concertación, entre otros, dando a conocer los avances de las acciones del proyecto y como se completó a pesar de la inmovilización.
Sistematización y difusión de los resultados del proyecto	No menos importante, toda la información del proyecto se ha discutido y sistematizado por el equipo del proyecto de manera virtual, incluyendo la difusión de las últimas acciones del proyecto, especialmente las entregas de los productos a la municipalidad, la culminación de las obras demostrativas y la entrega junto con la municipalidad de los víveres para complementar y reemplazar productos de las mochilas de emergencia en los 25 barrios del proyecto, que si bien, es una actividad presencial, se realizó cuando terminó la inmovilización (inicios de julio de 2020), pero la coordinación, el seguimiento de las acciones y la difusión se hizo de manera virtual.

Elaboración: Consultor.

Para materializar esta estrategia, se pasó de pensar en las redes sociales como un complemento de la página web de PREDES donde se coloca la información del proyecto, a ser una estrategia principal.

También se participa en whatsapps de instituciones de la zona, como el de un grupo de comunicación local denominado Mi Pamplona City. La dinámica consiste en generar las actividades como talleres, reuniones, ferias, el predicine, colocarlas en el Facebook para un alcance mayor, y luego, crear filtros para determinar que va a cada grupo de Whatsapp para que la información llegue al público objetivo, asegurando su conocimiento, y con su réplica reiterada a lo largo del proyecto, su conciencia comunitaria y su compromiso.

B. Después de marzo de 2020

A raíz de la inmovilización social por la pandemia de COVID19, que se decretó a mediados de marzo de 2020, se evidenció la gran oportunidad de usar las redes sociales ya establecidas por un año y medio en la zona y con la Municipalidad para completar en gran parte de las actividades pendientes del proyecto, en las tres líneas estratégicas.

Desde la planificación del proyecto y durante el desarrollo del mismo, existen acciones de desarrollo local a los cuales las actividades del proyecto han contribuido, en beneficio de la población y el gobierno local, generando a través de estas sinergias, el compromiso, apoyo y la buena disposición de los actores en el cumplimiento de metas del proyecto. Entre estas principales sinergias tenemos:

3.2. BUSQUEDA DE SINERGIAS CON LOS OBJETIVOS DE LOS BARRIOS ORGANIZADOS DE LA ZONA Y LOS GOBIERNOS LOCALES PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

La realización del EVAR en los 144 asentamientos humanos de Nueva Rinconada para la continuidad del proceso de dar zonificación urbana a la zona, lo cual redundará favorablemente en dos logros vitales para la población: la titulación de los terrenos y la dotación de agua potable y desagüe por parte de SEDAPAL (proyecto denominado esquema 300). Este proceso ha sido de gran interés por parte de los pobladores. Además, al ser este estudio revisado y aprobado por el CENEPRED, y gestionado por el IMP, genera el conocimiento y difusión de las acciones del proyecto a nivel de Lima Metropolitana y nacional, lo cual es reforzado con la participación de PREDES en eventos y otras acciones a nivel nacional.

Con respecto a la Municipalidad Distrital de San Juan de Miraflores, la estrategia de inicio fue apoyar la nueva gestión que inició sus funciones en enero de 2019, desde la época de elecciones municipales con la inclusión de la GRD en su plan de trabajo, pasando por la capacitación de los funcionarios designados por la municipalidad para las funciones de GRD, desarrollo urbano, participación vecinal, e imagen institucional, siendo la principal dificultad la alta rotación de dichos funcionarios, que implica retrasar acciones. La actitud de la Municipalidad con respecto al proyecto, ha pasado con el tiempo, de no dar la importancia a las acciones, por prejuicios de la primera autoridad y funcionarios hacia las ONG's, a ser considerados como aliados estratégicos, especialmente en el tema del EVAR, la generación de instrumentos de gestión con inclusión de la GRD, los simulacros y el apoyo de los voluntarios (VER), la construcción de obras demostrativas, y al final del proyecto, la entrega de víveres para complementar la mochila de emergencia.



4

**CONCLUSIONES Y
PROPUESTAS DE
CONTINUIDAD**

4.1.

CONCLUSIONES

Como conclusiones, presentamos en avance final de los indicadores del proyecto, de acuerdo a las metas programadas al inicio del proyecto.

Tabla 12. Cumplimiento de compromisos por línea estratégica – resultados finales

Línea Estratégica 1		CONSTRUIR CONCIENCIA COMUNITARIA / MOVILIZACIÓN			
Resultado 1		Autoridades, funcionarios, líderes comunitarios y población local conocen su escenario de riesgo y adoptan prácticas en reducción del riesgo de desastres			
N°	Indicadores	Metas	Avance		Comentarios
			Cantidad	%	
1.	Número de personas que participan en la capacitación, por sexo.	10,110 personas M: 5,210 H: 4,900	287,594 personas Mujeres: 190,352 Hombres: 97,242	2,844.65 3,653.59 1,984.54	Comprende a los asistentes a las ferias (3,410 personas) y si bien se tiene un alcance en redes sociales de 568,368 personas, sólo se ha considerado al 50% como capacitados o sensibilizados (se ha estimado la diferencia entre mujeres y hombres, según porcentaje de las ferias)
2.	Porcentaje de personas capacitadas que retienen habilidades y conocimientos después de dos meses.	40% M: 25% H: 15%			
3.	Porcentaje de asistentes a las reuniones de planificación conjunta que son de la comunidad local	15% M: 8% H: 7%	32.11% Mujeres: 18.00% Hombres: 14.11%		Se ha usado el promedio de asistencia de los pobladores en las reuniones de planificación conjunta

Línea estratégica 2		CONSTRUCCIÓN DE CAPACIDAD Y CAPACITACIÓN			
Resultado 2		Distrito de San Juan de Miraflores cuenta con recursos humanos capacitados en gestión del riesgo de desastres			
N°	Indicadores	Metas	Avance		Comentarios
			Cantidad	%	
4.	Número de personas capacitadas en preparación para desastres, reducción y gestión de riesgos, por sexo	10,110 personas M: 5,210 H: 4,900	6,895 personas	68.20	Talleres de capacitación dirigidos a la población y talleres de capacitación dirigidos a funcionarios
			Mujeres: 3,525 Hombres: 3,370	67.66 68.78	
5.	Número de personas que pasaron los exámenes finales o recibieron certificados de las capacitaciones realizadas	7,077 personas M: 3,645 H: 3,432	15,488 personas	153.19	28,643 personas tuvieron reacciones, hicieron clicks y reprodujeron publicaciones, de las 568,368 personas a las que se ha alcanzado en redes sociales. Fueron capacitados el 30% de esas 28,643 personas, es decir 15,488 personas
			Mujeres: 7,918 Hombres: 7,570	151.98 154.49	
5.	Número de personas que pasaron los exámenes finales o recibieron certificados de las capacitaciones realizadas	7,077 personas M: 3,645 H: 3,432	6,552 personas Mujeres: 3,352 Hombres: 3,200	92.58 91.96 93.24	Son los Voluntarios en Emergencia y Rehabilitación (VER), así como el total de certificados entregados de capacitaciones realizadas (sin repetición)
6.	Porcentaje de personas capacitadas que retienen habilidades y conocimientos después de dos meses.	40% M: 25% H: 15%			Se siguen ejecutando las evaluaciones, no se tienen resultados parciales

Línea estratégica 2		CONSTRUCCIÓN DE CAPACIDAD Y CAPACITACIÓN			
Resultado 2		Distrito de San Juan de Miraflores cuenta con recursos humanos capacitados en gestión del riesgo de desastres			
N°	Indicadores	Metas	Avance		Comentarios
			Cantidad	%	
7.	Número de personas capacitadas en actividades de primeros auxilios, búsqueda y rescate, o relacionadas con la salud para la gestión del riesgo de desastres	120 personas	951	792.50	Son los voluntarios VER y los participantes de los talleres de intervención inicial, que se realizaron en cada uno de los asentamientos

Sub Sector 3		POLÍTICA Y PLANIFICACIÓN			
Resultado 3		Autoridades, funcionarios locales asumen el enfoque y herramientas para la RRD y la incorporan de manera transversal en la planificación del desarrollo local, en proyectos y actividades con lo cual inician la reducción del riesgo existente y la prevención de futuros riesgos			
Resultado 4		Comunidad de Nueva Rinconada conoce y aplica medidas de reducción del riesgo y está preparada para responder ante desastres			
N°	Indicadores	Metas	Avance		Comentarios
			Cantidad	%	
8.	Número de planes de reducción de riesgos, estrategias, políticas, preparación para desastres y planes de contingencia desarrollados y en marcha.	31 planes	31 planes	100.00	A nivel Distrital: Plan de Educación Comunitaria, Plan de Preparación, Plan de Operaciones de Emergencia, Plan de Contingencia por lluvias, PPRRD del distrito, PPRRD Nueva Rinconada A nivel comunitario son 25 planes de contingencia, validados
9.	Número de personas que participan en las discusiones sobre estrategias nacionales de reducción de riesgos como resultado del programa, por sexo	92 personas M: 47 H: 45	977 personas Mujeres: 554 Hombres: 423	1,061.96 1,178.72 940.00	<ul style="list-style-type: none"> A nivel distrital: para el PEI, de Equipo Técnico de la Municipalidad para revisión EVAR, del Grupo de Trabajo para la Gestión del Riesgo de Desastres. A nivel de Lima Metropolitana: con la Mesa de Concertación para la lucha contra la pobreza, foros Lima sur, etc.
10.	La evaluación de riesgos a nivel nacional y local, los datos sobre peligros y la información sobre vulnerabilidad están disponibles dentro de las áreas de intervención (S / N)	1 estudio	27 estudio	2,700.00	<ul style="list-style-type: none"> 01 documento: EVAR a nivel de 144 asentamientos humanos de Nueva Rinconada 25 EVAR¹¹, uno para cada AA.HH. 01 diagnóstico de riesgo, a nivel distrital
11.	Número de comunidades y actores (stakeholders) involucrados en el desarrollo de planes, políticas y estrategias	92 personas M: 47 H: 45	731 personas Mujeres: 344 Hombres: 387	794.57 731.91 860.00	Reuniones para la planificación de las faenas comunales para la reducción del riesgo en los AA.HH. Reuniones para la planificación de los simulacros

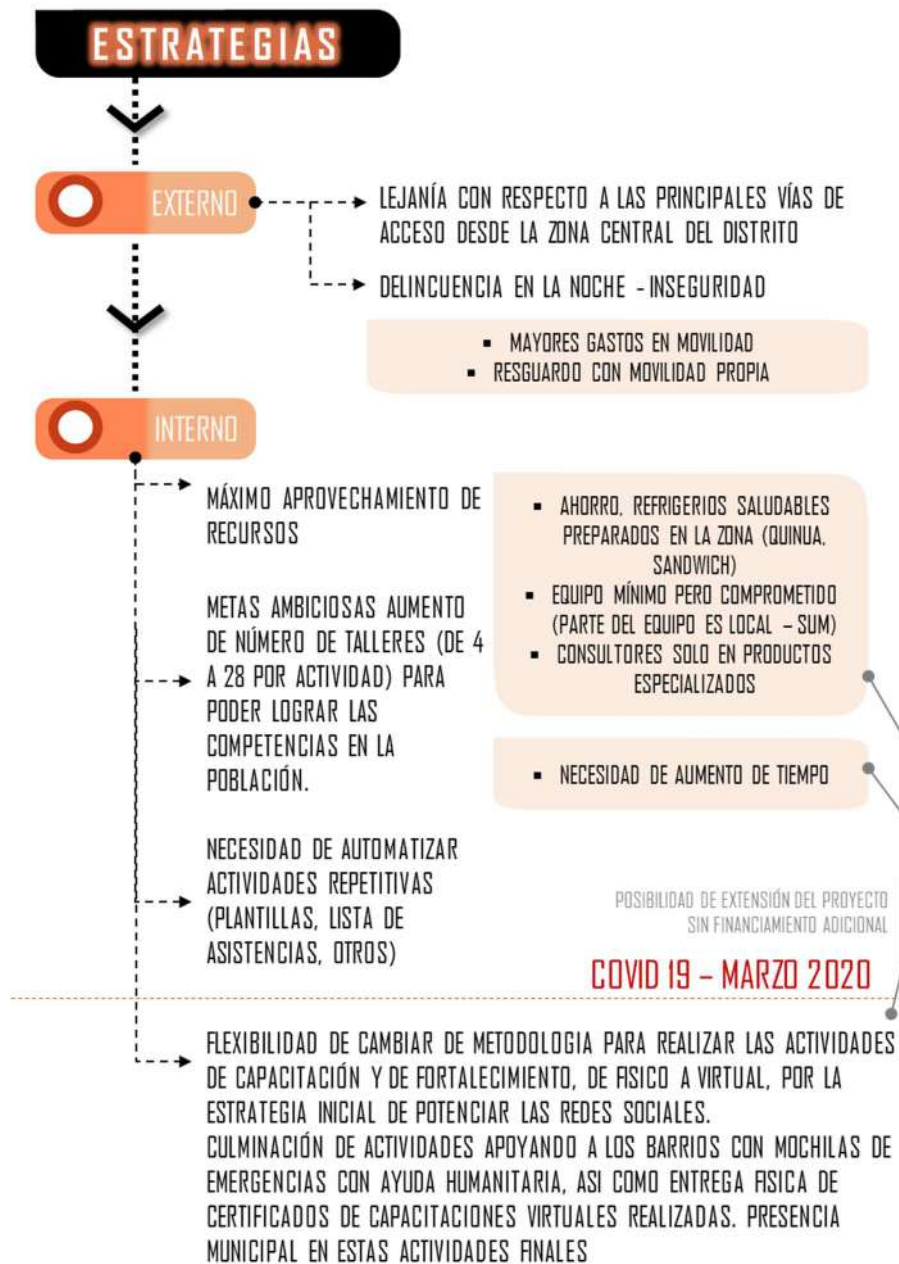
Fuente: Informes del proyecto. Elaboración: Consultor.

También presentamos las estrategias generales que siguió PREDES para la ejecución del proyecto, las cuales se refieren al contexto externo y las situaciones internas del mismo.

11

EVAR: Evaluación del Riesgo

Gráfico 2.-Estrategias generales de PREDES para lograr los resultados del proyecto



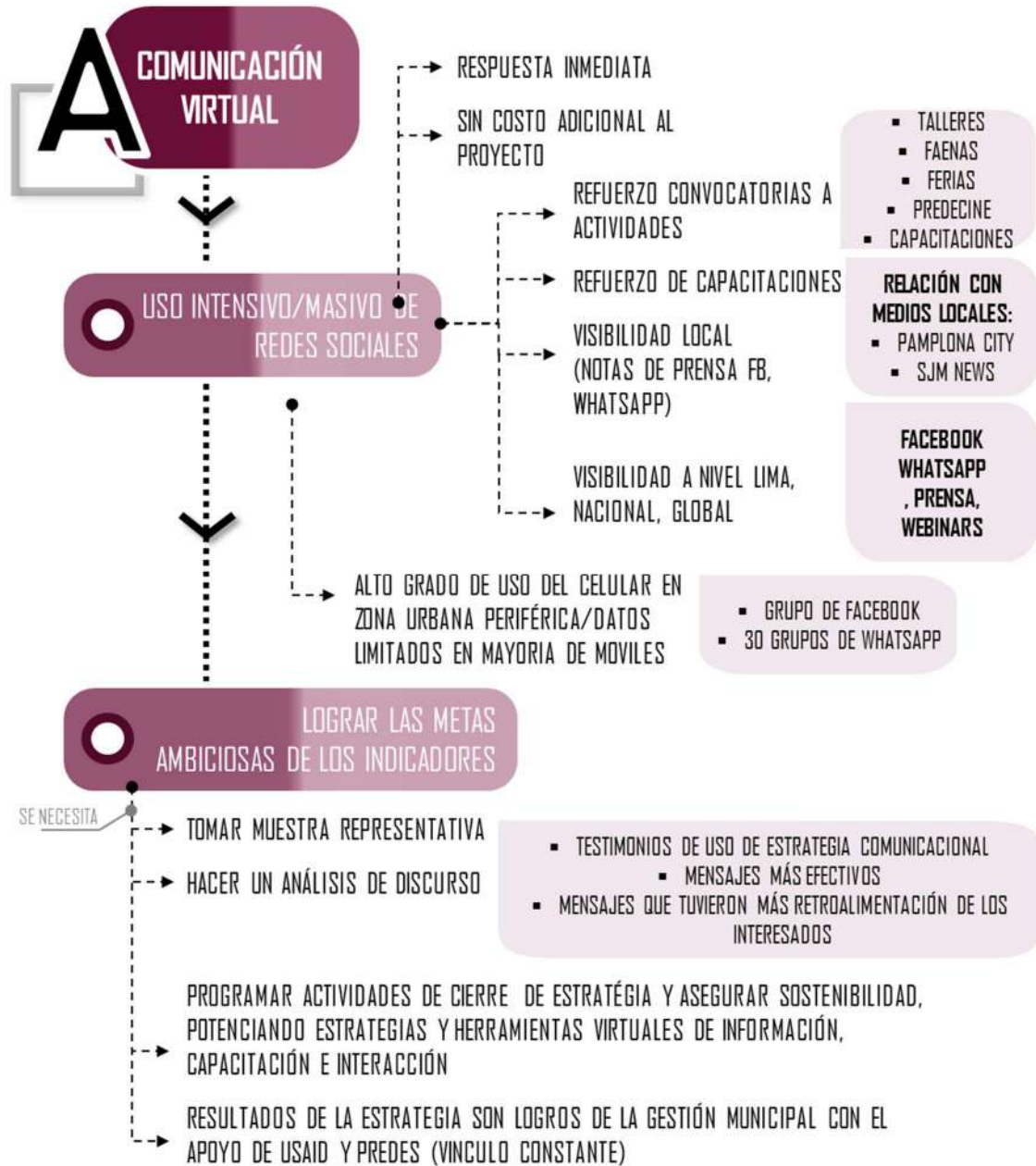
Elaboración: Consultor.

A través de estas estrategias, PREDES pudo cumplir sus compromisos a lo largo del tiempo. Aquí se presenta el cumplimiento de los indicadores del proyecto a lo largo de las tres primeras fases del mismo, desde septiembre de 2018 a marzo de 2020.

A continuación, presentamos conclusiones específicas por cada línea estratégica del proyecto

A.- Comunicación virtual a través de redes sociales para movilización y capacitación

Gráfico 3.-Conclusiones de la línea estratégica 01



Elaboración: Consultor.

B.- Conclusiones sobre el fortalecimiento de capacidades locales

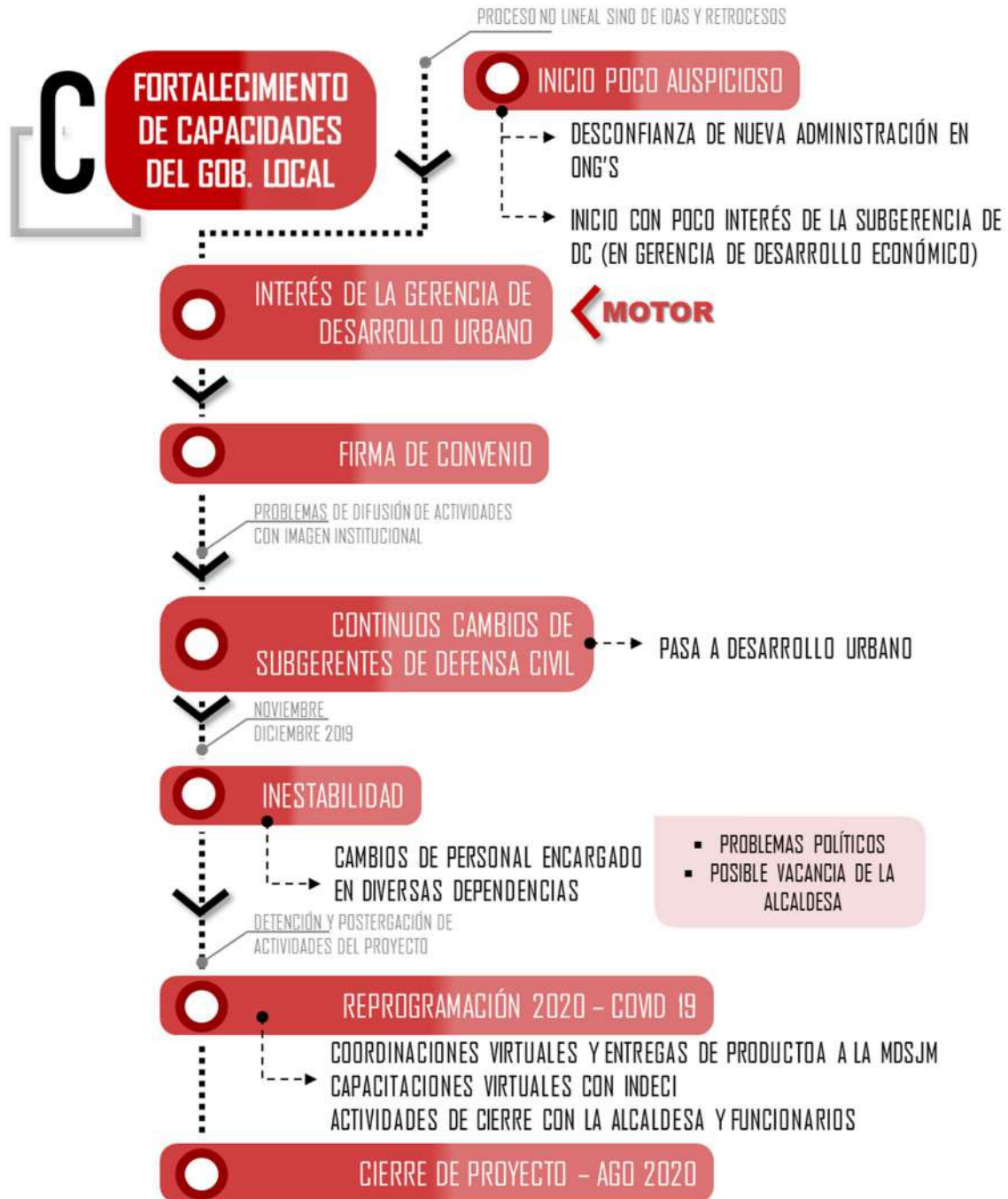
Gráfico 4.-Conclusiones de la línea estratégica 02



Elaboración: Consultor.

C.- Conclusiones sobre la planificación participativa para fortalecimiento de capacidades del gobierno local

Gráfico 5.-Conclusiones de la línea estratégica 03



Elaboración: Consultor.

4.2.

LECCIONES APRENDIDAS DE LA EXPERIENCIA

Presentamos las principales lecciones aprendidas el proyecto, por cada línea estratégica, relacionándolas con las dificultades encontradas y las soluciones planteadas en el tiempo de ejecución del proyecto.

Tabla 13. Lecciones aprendidas línea estratégica 1.- Crear conciencia comunitaria / movilización

Dificultades Encontradas	Soluciones Planteadas	Lecciones aprendidas
Dificultades para cuantificar con precisión el alcance de las redes sociales, por ejemplo, en el público de Facebook, donde no se puede medir el género ni la identidad de las personas que recibieron los mensajes	Se priorizó las redes sociales como el whatsapp, donde se conoce la identidad de los interlocutores. Del Facebook se optó por tomar un porcentaje de acuerdo a una muestra determinada.	Planificar las acciones usando un Plan de comunicaciones, enfocado en la comunicación virtual, utilizando diversas plataformas y aplicaciones que permitan cuantificar rápidamente y fidedignamente el alcance de las acciones.
Se comprobó que hay poco "tráfico" para acceder a la información de las notas del proyecto que se publica en la página web de PREDES	Se vio como solución publicar notas completas en el grupo de Facebook del proyecto donde se puede tener acceso sin necesidad de ingresar a la web. La información también se comparte en los grupos de WhatsApp.	El Facebook como YouTube, se usa como contenedores o nubes para ordenar información y luego compartirla, así como para videos en vivo, a través del WhatsApp. Debe complementarse con la recomendación anterior.
Los indicadores utilizan el término capacitación indistintamente para los subsectores 1 (Construir conciencia comunitaria / movilización) y 2 (Construcción de capacidad y capacitación), siendo las acciones de sensibilización diferentes a las de capacitación	Se ha trabajado con los indicadores planteados a pesar de ser muy ambiciosos. Se ha logrado cubrirlos por las estrategias planificadas y seguidas por los miembros del equipo técnico, especialmente la comunicación virtual.	Se recomienda solicitar a OFDA/USAID la revisión de los conceptos relativos a los 2 Subsectores o líneas estratégicas.
En el Perú, el primer caso de COVID-19 fue reportado el 6 de marzo de 2020. A partir del 16 de marzo se dio el aislamiento social. Las entidades públicas y privadas debían organizar el trabajo remoto de sus trabajadores. Las acciones del proyecto que tenían que realizarse de manera física se paralizaron, así como todas las acciones del Estado y del sector privado.	Ante esta situación, que persiste en menor intensidad a la fecha, se recogió de la oficina materiales necesarios para realizar el trabajo remoto; se realizaron reuniones virtuales del equipo técnico a través de Skype y/o Zoom. La base de comunicación virtual trabajada por el proyecto sirvió para continuar y terminar la mayor parte de actividades: capacitaciones, documentos, sistematización, otros.	Tener siempre actualizado el monitoreo y evaluación de las actividades del proyecto, previendo un posible cumplimiento pasando de estrategias presenciales a virtuales, planteando alternativas a las que no se pueden implementar debido a otras posibles medidas de aislamiento social.

Tabla 14. Lecciones aprendidas línea estratégica 2. Construcción de capacidad y capacitación

Dificultades Encontradas	Soluciones Planteadas	Recomendaciones
De acuerdo al programa presentado, al inicio se trató de incluir en un solo taller a varios asentamientos o barrios, lo cual funcionó en talleres de sensibilización; pero en talleres de capacitación no funcionó por las diferentes características de los mismos, y por no querer revelar las dificultades de cada uno frente a los otros barrios.	Se aumentó el número de talleres para que cada barrio pueda capacitarse adecuadamente. En función a la disponibilidad de tiempo de los dirigentes y población, en algunos casos se programaron talleres en paralelo, dividiéndose el equipo. Se hicieron en horarios nocturnos (7 a 10 pm, de preferencia sábados), y las mañanas de los domingos.	Tomar en cuenta que el número de barrios en un proyecto, debe ser tomado para las capacitaciones de manera singular y no agrupada. Lograr el compromiso de la población para el éxito de estas capacitaciones, al donar tiempo que de otro modo dedicarían a otras actividades y/o al descanso. Seguir estrictamente el Manual de Seguridad en las actividades de campo, por las horas y el traslado de equipos de capacitación.

Deseo de barrios cercanos de formar parte del proyecto, cuando este se encuentra en proceso de ejecución.	Se incluyó a tres barrios, los más comprometidos, que por impacto del proyecto desean ser capacitados lo cual no implicó costos adicionales.	Durante el proyecto, ser flexible con esta ampliación del área de trabajo si esta no implica mayores costos o dedicación del equipo, para aumentar el impacto del proyecto
En la zona de trabajo no existen muchos locales comunales u otros equipamientos idóneos para realizar las capacitaciones.	Se trabaja en los locales comunales existentes, que en algunos casos son precarios y, en casos especiales, se alquiló locales, para que se pueda trabajar adecuadamente. Se ha trabajado al aire libre, en las losas deportivas.	Mapear al inicio del proyecto, en conjunto con los dirigentes y líderes, los locales que pueden ser usados en la zona para las capacitaciones. Destinar recursos para alquiler de local. Al ser una zona alejada, no se podía usar locales municipales.
Zona alejada del centro del distrito (20 minutos en movilidad propia) y ruta de acceso pasa por lugares peligrosos por delincuencia. En la propia zona, los pobladores garantizan la seguridad.	Se aseguró el alquiler de movilidades particulares, siendo una prioridad el asegurar la movilidad para poder trasladarse a la oficina, al finalizar los talleres de la noche, llevando los equipos utilizados y al personal.	Así como se ha previsto en el proyecto, se debe destinar recursos para lograr una movilidad segura, y conocer personas confiables para realizar esta movilidad.

Tabla 15. Lecciones aprendidas línea estratégica 3. Política y planificación

Dificultades Encontradas	Soluciones Planteadas	Recomendaciones
En el 2018 e inicios del 2019, las elecciones municipales de octubre de 2018, y la designación de nuevos funcionarios a inicios de 2019 no permitió el trabajo con la Municipalidad de San Juan de Miraflores. En noviembre del 2019 renuncio la Subgerente de GRD de la MDSJM con la que se coordinó la implementación de actividades para el siguiente año. En enero de 2020 el nuevo Subgerente de GRD cambió al personal de la oficina, priorizando las funciones de Inspecciones Técnicas de Seguridad en Edificaciones (ITSE), relegando las de prevención, reducción y preparación. Todos los cambios y rotaciones en las gerencias, limitan la continuidad de las acciones.	Las acciones con las MDSJM se pasaron para cuando se tuvieran funcionarios designados. El proyecto se centró en los barrios de la Nueva Rinconada, estableciendo compromisos y sensibilizando a los pobladores y dirigentes sobre la GRD. A inicios del 2020 se realizaron diversas coordinaciones para retomar las actividades con los funcionarios, reprogramando actividades, entre ellas los talleres relativos a la elaboración de proyectos y a fuentes de financiamiento de actividades de GRD.	Diseño flexible de las acciones del proyecto para poder ajustarse a coyunturas políticas. El fortalecer las relaciones con los funcionarios municipales clave debe esperar a la designación de estos funcionarios. Establecer alianzas estratégicas con organizaciones locales que multipliquen los impactos de las actividades a realizar, buscando un impacto positivo en la Municipalidad.
La ampliación del Estudio de Riesgo – EVAR de Nueva Rinconada que inicialmente contemplaba 25 Asentamientos Humanos, a 144, porque el resultado no tendría el impacto esperado (Barrios que forman parte del Esquema 300 y del proceso de cambio de zonificación del IMP, en coordinación con la Municipalidad).	Mayor dedicación del equipo técnico del proyecto, coordinando con más dirigentes para la entrega de la documentación como los estudios de suelos, padrones y planes de contingencia, para avanzar y cumplir con los plazos establecidos. Sin embargo, al distribuir adecuadamente las tareas no significó un sobre costo para el proyecto.	Mayor conocimiento de los trámites legales en la zona de trabajo, especialmente en una zona en proceso de conseguir servicios básicos y titulación. Ampliar entrevistas a dirigentes y a funcionarios municipales, lo cual es difícil en momentos previos a elecciones municipales, Búsqueda de información con otras instituciones que trabajan en la zona.
Los resultados del estudio EVAR indicaron que gran cantidad de lotes (viviendas) se encuentran en medio y alto riesgo, lo cual impediría que el gobierno les otorgue acceso a los servicios de agua y la titulación de la vivienda.	Los grupos de habitantes hicieron recorrido por sus asentamientos, identificando los lugares para implementar las medidas que recomienda el EVAR, se realizaron faenas comunitarias de reducción de riesgo y gestiones ante el municipio aquellas de mayor envergadura.	Se destaca el intercambio de puntos de vista para el levantamiento de las observaciones del EVAR por parte de los actores locales. Esta es una actividad que cohesionan los resultados del proyecto con las expectativas de la población. Siempre deben estar en un proyecto.

4.3.

PROPUESTAS DE CONTINUIDAD
ELEMENTOS INNOVADORES

Tabla 16. Elementos innovadores e impacto en futuros proyectos.

A. COMUNICACIÓN VIRTUAL	
Elementos positivos e innovadores	Impacto en futuros proyectos
Utilización de redes sociales, específicamente crear grupos de WhatsApp por AAHH, para reforzar la sensibilización y los conceptos básicos con ideas fuerza sobre los contenidos. Se produce una gran interacción creada a partir de la capacitación y el reforzamiento del conocimiento, a través de mensajes y concursos	La estrategia comunicacional a través de las redes sociales fue un éxito con un alcance logrado de más de 114,000 personas y un impacto inesperado al ser adecuado por los integrantes del proyecto para completar las acciones del mismo.
Las redes sociales, juegan un papel importante en nuestro proyecto como herramienta digital, que ha permitido llegar a la población directa e indirecta de una manera eficaz, logrando nuestro objetivo que es informar y sensibilizar por este medio. Se hizo la difusión del proyecto por plataformas digitales (página web, WhatsApp, Facebook, grupos de Facebook). Difusión del proyecto por medio de revista local "Mi Pamplona City".	Se ha logrado una identificación de la población con el proyecto en base a la consulta permanente, la planificación conjunta y la información de avances de las actividades, con dirigentes y voluntarios de los 25 AAHH, lo cual ha propiciado una mayor participación, estableciendo una relación de confianza y compromiso de la comunidad.
Las ferias realizadas en fechas clave de la GRD, fueron espacios masivos de reflexión para llegar a la gente, compartir y reforzar su nivel de preparación y conocimientos, sobre planes familiares de emergencia, cartilla de seguridad ante sismos, armar la mochila de emergencia, juegos para niños, cine.	Estas actividades reforzaron de manera lúdica los conceptos entregados, desarrollando así mismo se generaron estrategias para que los participantes visiten todos los stands y esto tenga un efecto multiplicador para nuevas ferias y eventos.
B. FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES LOCALES	
Elementos positivos e innovadores	Impacto en futuros proyectos
La estrategia empleada para la organización y capacitación de los 25 AAHH priorizados para una mejor llegada, ha sido la de conformar 7 grupos de AA.HH, combinado con capacitaciones por cada AAHH.	Se logró un mejor manejo del proyecto, en cuanto a comunicación, y capacitaciones, logrando un compromiso con cada AAHH y con el conjunto.
La visita casa por casa para recoger información para el estudio de riesgo o EVAR (en el 2019), así como las mismas visitas para sensibilizar y verificar conocimientos adquiridos (febrero 2020), permitió conocer de primera fuente, la situación de las viviendas y sus condiciones reales de vulnerabilidad.	Se ha logrado el fortalecimiento de las relaciones entre líderes/ comunidad/ organización, así como la verificación de conocimientos complementando la estrategia virtual.
Se logró que del 100% de los participantes del curso de Voluntariado en Emergencia y Rehabilitación - VER, el 55% fueran de la Nueva Rinconada.	En total se han graduado 76 de 110 inscritos logrando calidad de la capacitación con un alto nivel de competencia. Se tiene voluntarios con capacidades, que son un instrumento de la Municipalidad Distrital de San Juan de Miraflores.

C. FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DEL GOBIERNO LOCAL	
Elementos positivos e innovadores	Impacto en futuros proyectos
Se mantiene una buena relación con las autoridades y funcionarios, después de haber asumido sus funciones por ser parte de una gestión municipal nueva en el 2019. Se tiene un trabajo articulado con la municipalidad y un posicionamiento del proyecto en el distrito	La buena apertura de los funcionarios de la Municipalidad de San Juan de Miraflores para la implementación de las actividades del programa, ayudan a que las actividades se puedan desarrollar con mayor eficiencia y eficacia
La Secretaría Técnica del Grupo de Trabajo de la Gestión del Riesgo de Desastres recayó en la Gerencia de Desarrollo Urbano	Esto facilitó la programación de actividades, porque estas se orientan a disminuir riesgos de desastres a nivel urbano.
Implementación del COED, asignación de un espacio físico, equipamiento y capacitación.	Fortalecer acciones futuras de la Municipalidad, con equipamiento básico para el trabajo de monitoreo e información oportuna, así como simulacros y acciones conjuntas ante riesgos en el distrito.
La visita de intercambio entre los distritos de SJM e Independencia donde USAID desarrolla Proyectos con Predes,	Permitió la integración y la socialización de los conocimientos, experiencias e intereses por lograr los objetivos comunes, en realidades con problemáticas comunes, observando soluciones viables.
Los simulacros realizados han involucrado a los actores principales del distrito, (GT GRD y P-DC, voluntarios, dirigentes de AAHH) y han servido para asumir el rol que le compete a cada uno en la emergencia.	La municipalidad ha liderado los simulacros a través de su alcaldesa quien dio las recomendaciones en las zonas consideradas como punto 0, lo cual representa un logro que la máxima autoridad distrital conozca y participe de las actividades del programa y los avances que se vienen implementando, de manera cercana, comprometiendo y coordinando con las autoridades Nacionales (el presidente de la república) para su participación en el simulacro
Coordinaciones con la Municipalidad Metropolitana de Lima, el Instituto Metropolitano de Planificación, SEDAPAL y congresistas de la República para la realización del EVAR	Mayor impacto y conocimiento del proyecto, participando cercanamente de las acciones programadas por las Instituciones y el proyecto.

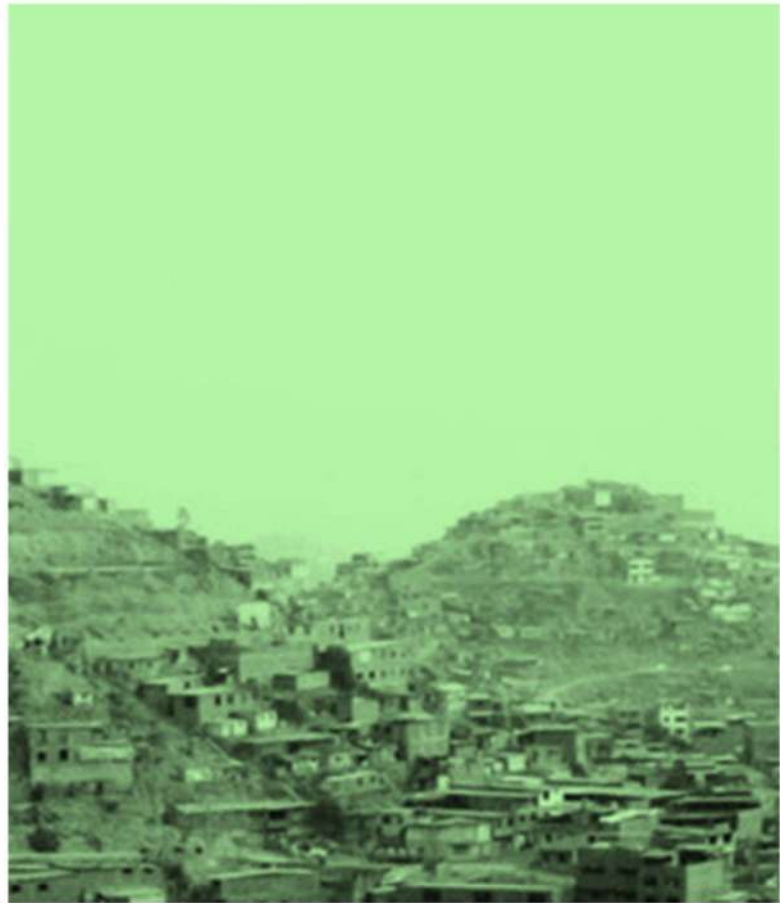
REFERENTES BIBLIOGRÁFICOS

CENEPRED. 2014. Manual para la evaluación de riesgos originados por fenómenos naturales, 2da versión.

Medina, R.; Meneses, J. (2012). Plan de Prevención y Reducción de Riesgos de Desastres de Lima Metropolitana 2013 – 2014. Centro de Estudios y Prevención de Desastres – PREDES. Lima, Perú.

Organización de las Naciones Unidas UNISDR (2015). Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015 – 2030. ICLUX ES 1° edición. Ginebra, Suiza. Extraído de www.unisdr.org

PreDES, 2020. Resultados del proyecto Reducción del Riesgo en áreas vulnerables de Pamplona Alta. Extraído el 19/08/2020 de https://web.facebook.com/predes.org/videos/?ref=page_internal.



© Centro de Estudios y Prevención de
Desastres – PREDES – agosto 2020
Martin de Porres 161 – San Isidro – Lima –
Perú
Teléfonos: (51- 1) 2210251;
E mail: postmast@predes.org.pe
Web: <http://www.predes.org.pe>

